

表1 正社員の定年の定めの有無(Q1)

		正社員の定年年齢の定めの有無		総数
		ある	ない	
鉱業	復元度数 %	10 100.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	3,032 96.9	96 3.1	3,128 100.0
製造業	復元度数 %	7,454 98.4	120 1.6	7,574 100.0
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数 %	168 100.0	0 0.0	168 100.0
情報通信業	復元度数 %	390 100.0	0 0.0	390 100.0
運輸業	復元度数 %	2,456 97.7	58 2.3	2,514 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	4,276 98.3	72 1.7	4,348 100.0
金融・保険業	復元度数 %	482 100.0	0 0.0	482 100.0
不動産業	復元度数 %	210 100.0	0 0.0	210 100.0
飲食店,宿泊業	復元度数 %	544 95.8	24 4.2	568 100.0
医療,福祉	復元度数 %	1,130 99.1	10 0.9	1,140 100.0
教育,学習支援業	復元度数 %	500 100.0	0 0.0	500 100.0
複合サービス業	復元度数 %	216 95.6	10 4.4	226 100.0
サービス業(他に分類されないもの)	復元度数 %	3,620 96.8	120 3.2	3,740 100.0
その他	復元度数 %	1,206 100.0	0 0.0	1,206 100.0
総数	復元度数 %	25,694 98.1	510 1.9	26,204 100.0

		正社員の定年年齢の定めの有無		総数
		ある	ない	
1～99人	復元度数 %	17,834 97.4	476 2.6	18,310 100.0
100～499人	復元度数 %	6,572 99.5	34 0.5	6,606 100.0
500人以上	復元度数 %	982 100.0	0 0.0	982 100.0

表2 定年年齢の定め方(Q1SQ1)

		定年年齢の定め方		総数
		一律に定めている	職種などによって異なる	
鉱業	復元度数 %	10 100.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	2,984 99.2	24 0.8	3,008 100.0
製造業	復元度数 %	7,334 98.7	96 1.3	7,430 100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数 %	168 100.0	0 0.0	168 100.0
情報通信業	復元度数 %	390 100.0	0 0.0	390 100.0
運輸業	復元度数 %	2,410 99.1	22 0.9	2,432 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	4,234 99.0	42 1.0	4,276 100.0
金融・保険業	復元度数 %	458 95.0	24 5.0	482 100.0
不動産業	復元度数 %	210 100.0	0 0.0	210 100.0
飲食店・宿泊業	復元度数 %	544 100.0	0 0.0	544 100.0
医療・福祉	復元度数 %	1,006 89.0	124 11.0	1,130 100.0
教育・学習支援業	復元度数 %	408 81.6	92 18.4	500 100.0
複合サービス業	復元度数 %	216 100.0	0 0.0	216 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	3,426 94.7	192 5.3	3,618 100.0
その他	復元度数 %	1,132 95.8	50 4.2	1,182 100.0
総数	復元度数 %	24,930 97.4	666 2.6	25,596 100.0

		定年年齢の定め方		総数
		一律に定めている	職種などによって異なる	
1～99人	復元度数 %	17,310 97.6	428 2.4	17,738 100.0
100～499人	復元度数 %	6,380 97.1	192 2.9	6,572 100.0
500人以上	復元度数 %	946 96.5	34 3.5	980 100.0

表3 平均定年年齢(Q1SQ2)

(歳)

	平均値	復元度数
鉱業	60.0	10
建設業	60.4	3,008
製造業	60.3	7,430
電気・ガス・熱供給・水道業	60.0	168
情報通信業	60.0	390
運輸業	60.5	2,456
卸売・小売業	60.1	4,252
金融・保険業	60.3	482
不動産業	60.1	210
飲食店,宿泊業	60.7	544
医療,福祉	60.6	1,130
教育,学習支援業	61.0	500
複合サービス業	60.3	216
サービス業(他に分類されないもの)	60.3	3,610
その他	60.6	1,206
総数	60.3	25,612

  

	平均値	復元度数
1～99人	60.4	17,752
100～499人	60.3	6,572
500人以上	60.2	982

表4 勤務延長制度または再雇用制度(継続雇用)の有無(Q2)

		継続雇用制度の有無		総数
		ある	ない	
鉱業	復元度数	10	0	10
	%	100.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	2,682	350	3,032
	%	88.5	11.5	100.0
製造業	復元度数	6,570	860	7,430
	%	88.4	11.6	100.0
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数	144	24	168
	%	85.7	14.3	100.0
情報通信業	復元度数	252	138	390
	%	64.6	35.4	100.0
運輸業	復元度数	2,158	298	2,456
	%	87.9	12.1	100.0
卸売・小売業	復元度数	3,462	814	4,276
	%	81.0	19.0	100.0
金融・保険業	復元度数	238	244	482
	%	49.4	50.6	100.0
不動産業	復元度数	94	116	210
	%	44.8	55.2	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	486	58	544
	%	89.3	10.7	100.0
医療,福祉	復元度数	976	154	1,130
	%	86.4	13.6	100.0
教育,学習支援業	復元度数	408	92	500
	%	81.6	18.4	100.0
複合サービス業	復元度数	178	38	216
	%	82.4	17.6	100.0
サービス業(他に分類されないもの)	復元度数	2,800	796	3,596
	%	77.9	22.1	100.0
その他	復元度数	958	248	1,206
	%	79.4	20.6	100.0
総数	復元度数	21,416	4,230	25,646
	%	83.5	16.5	100.0

		継続雇用制度の有無		総数
		ある	ない	
1～99人	復元度数	15,070	2,716	17,786
	%	84.7	15.3	100.0
100～499人	復元度数	5,312	1,260	6,572
	%	80.8	19.2	100.0
500人以上	復元度数	786	196	982
	%	80.0	20.0	100.0

表5 勤務延長制度または再雇用制度(継続雇用制度)が適用される範囲(Q2SQ1)

		継続雇用制度が適用される範囲				総数
		原則として希望者全員	会社が定めた基準に適合する者	会社が特に必要と認められた者に限る	その他	
鉱業	復元度数 %	0 0.0	0 0.0	10 100.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	450 16.9	176 6.6	1,984 74.6	48 1.8	2,658 100.0
製造業	復元度数 %	1,652 25.1	678 10.3	4,180 63.6	60 0.9	6,570 100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数 %	72 50.0	24 16.7	48 33.3	0 0.0	144 100.0
情報通信業	復元度数 %	30 11.9	62 24.6	160 63.5	0 0.0	252 100.0
運輸業	復元度数 %	680 31.5	374 17.3	1,060 49.1	44 2.0	2,158 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	696 20.1	276 8.0	2,456 70.9	34 1.0	3,462 100.0
金融・保険業	復元度数 %	38 16.0	4 1.7	196 82.4	0 0.0	238 100.0
不動産業	復元度数 %	10 10.6	2 2.1	82 87.2	0 0.0	94 100.0
飲食店,宿泊業	復元度数 %	48 9.9	48 9.9	390 80.2	0 0.0	486 100.0
医療,福祉	復元度数 %	110 11.3	92 9.4	740 75.8	34 3.5	976 100.0
教育,学習支援業	復元度数 %	54 13.2	6 1.5	338 82.8	10 2.5	408 100.0
複合サービス業	復元度数 %	44 24.7	36 20.2	98 55.1	0 0.0	178 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	616 22.0	256 9.1	1,870 66.8	58 2.1	2,800 100.0
その他	復元度数 %	116 12.1	176 18.4	666 69.5	0 0.0	958 100.0
総数	復元度数 %	4,616 21.6	2,210 10.3	14,278 66.7	288 1.3	21,392 100.0

		継続雇用制度が適用される範囲				総数
		原則として希望者全員	会社が定めた基準に適合する者	会社が特に必要と認められた者に限る	その他	
1～99人	復元度数 %	3,344 22.2	1,442 9.6	10,092 67.1	168 1.1	15,046 100.0
100～499人	復元度数 %	1,098 20.7	574 10.8	3,550 66.8	90 1.7	5,312 100.0
500人以上	復元度数 %	138 17.6	158 20.1	484 61.6	6 0.8	786 100.0

表6 勤務延長制度または再雇用制度(継続雇用制度)を希望者全員に適用する場合の問題点(Q2SQ2)

		従業員の能力を適正に評価することが困難	従業員の能力評価にコストがかかる	賃金制度の見直しが必要	会社全体の生産性が低下する	新規採用がしにくくなる	人事面での閉塞感が懸念される	求める成果が期待できない従業員を雇用し続けなければならない	その他	総数
建設業	復元度数 %	380 16.8	2 0.1	1,022 45.3	480 21.3	1,048 46.5	486 21.5	1,838 81.5	72 3.2	2,256 12.4
製造業	復元度数 %	846 14.9	198 3.5	2,368 41.7	1,142 20.1	2,356 41.5	1,252 22.1	4,536 79.9	248 4.4	5,674 31.2
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数 %	24 16.7	2 1.4	106 73.6	0 0.0	96 66.7	36 25.0	120 83.3	0 0.0	144 0.8
情報通信業	復元度数 %	12 5.6	0 0.0	106 49.5	24 11.2	38 17.8	28 13.1	186 86.9	0 0.0	214 1.2
運輸業	復元度数 %	218 12.2	34 1.9	654 36.5	362 20.2	536 29.9	338 18.8	1,312 73.1	144 8.0	1,794 9.9
卸売・小売業	復元度数 %	436 14.7	58 2.0	1,290 43.4	534 18.0	1,298 43.7	866 29.2	2,254 75.9	104 3.5	2,970 16.3
金融・保険業	復元度数 %	38 17.9	0 0.0	106 50.0	38 17.9	66 31.1	18 8.5	128 60.4	0 0.0	212 1.2
不動産業	復元度数 %	0 0.0	0 0.0	68 73.9	0 0.0	24 26.1	58 63.0	58 63.0	0 0.0	92 0.5
飲食店・宿泊業	復元度数 %	82 23.0	20 5.6	188 52.8	82 23.0	208 58.4	44 12.4	278 78.1	0 0.0	356 2.0
医療・福祉	復元度数 %	94 12.1	2 0.3	212 27.3	74 9.5	454 58.5	282 36.3	638 82.2	34 4.4	776 4.3
教育・学習支援業	復元度数 %	50 14.4	2 0.6	168 48.3	104 29.9	198 56.9	126 36.2	302 86.8	68 19.5	348 1.9
複合サービス業	復元度数 %	0 0.0	10 6.5	38 24.7	46 29.9	4 2.6	34 22.1	142 92.2	2 1.3	154 0.8
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	328 13.5	10 0.4	906 37.4	478 19.7	922 38.1	498 20.6	2,016 83.2	82 3.4	2,422 13.3
その他	復元度数 %	182 23.4	2 0.3	256 32.9	140 18.0	184 23.7	128 16.5	714 91.8	46 5.9	778 4.3
総数	復元度数 %	2,690 14.8	340 1.9	7,488 41.2	3,504 19.3	7,432 40.9	4,194 23.1	14,522 79.8	800 4.4	18,190 100.0

		従業員の能力を適正に評価することが困難	従業員の能力評価にコストがかかる	賃金制度の見直しが必要	会社全体の生産性が低下する	新規採用がしにくくなる	人事面での閉塞感が懸念される	求める成果が期待できない従業員を雇用し続けなければならない	その他	総数
1～99人	復元度数 %	2,008 15.6	202 1.6	5,428 42.2	2,456 19.1	5,264 40.9	2,860 22.2	10,158 78.9	552 4.3	12,870 71.5
100～499人	復元度数 %	608 13.7	108 2.4	1,634 36.7	808 18.1	1,732 38.9	1,086 24.4	3,694 83.0	198 4.4	4,452 24.7
500人以上	復元度数 %	64 9.6	30 4.5	298 44.5	196 29.3	306 45.7	180 26.9	540 80.6	36 5.4	670 3.7

表7 定年年齢の達した正社員の人数(退職した正社員、継続雇用制度の適用を受けた正社員)(Q3)

		定年年齢に達した 正社員	定年年齢で退職し た正社員	継続雇用制度の提供を 受けた正社員
鉱業	平均値	0.0	0.0	0.0
	復元度数	10	10	10
建設業	平均値	1.7	0.6	1.1
	復元度数	2,634	2,634	2,634
製造業	平均値	2.2	1.0	1.1
	復元度数	6,524	6,496	6,496
電気・ガス・熱供給 ・水道業	平均値	0.8	0.6	0.2
	復元度数	144	144	144
情報通信業	平均値	3.5	1.7	1.8
	復元度数	250	250	250
運輸業	平均値	2.7	0.8	1.8
	復元度数	2,148	2,124	2,124
卸売・小売業	平均値	1.0	0.4	0.6
	復元度数	3,400	3,390	3,390
金融・保険業	平均値	3.6	2.3	1.3
	復元度数	238	238	238
不動産業	平均値	3.4	1.4	2.0
	復元度数	94	94	94
飲食店・宿泊業	平均値	0.7	0.2	0.5
	復元度数	486	486	486
医療・福祉	平均値	1.5	0.6	0.9
	復元度数	952	952	952
教育・学習支援業	平均値	2.5	1.2	1.3
	復元度数	408	408	408
複合サービス業	平均値	2.4	1.3	1.2
	復元度数	152	152	152
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	1.8	0.6	1.2
	復元度数	2,822	2,774	2,774
その他	平均値	1.3	0.7	0.7
	復元度数	958	958	958
合計	平均値	1.9	0.8	1.1
	復元度数	21,220	21,110	21,110

		定年年齢に達した 正社員	定年年齢で退職し た正社員	継続雇用制度の提供を 受けた正社員
1～99人	平均値	1.1	0.4	0.7
	復元度数	14,964	14,858	14,858
100～499人	平均値	2.6	1.0	1.6
	復元度数	5,254	5,254	5,254
500人以上	平均値	11.8	7.3	4.4
	復元度数	764	762	762

表8 勤務延長制度または再雇用制度(継続雇用制度)による正社員の定年後の労働条件の変化(Q4)

		継続雇用後の雇用形態の変化 管理・事務・技術部門				総数
		正社員のまま	嘱託となる	パートとなる	その他	
鉱業	復元度数	10	0	0	0	10
	%	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	932	1,508	58	102	2,600
	%	35.8	58.0	2.2	3.9	100.0
製造業	復元度数	1,476	3,852	752	300	6,380
	%	23.1	60.4	11.8	4.7	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	24	120	0	0	144
	%	16.7	83.3	0.0	0.0	100.0
情報通信業	復元度数	44	168	24	16	252
	%	17.5	66.7	9.5	6.3	100.0
運輸業	復元度数	418	1,442	214	0	2,074
	%	20.2	69.5	10.3	0.0	100.0
卸売・小売業	復元度数	468	2,510	260	88	3,326
	%	14.1	75.5	7.8	2.6	100.0
金融・保険業	復元度数	24	188	26	0	238
	%	10.1	79.0	10.9	0.0	100.0
不動産業	復元度数	68	26	0	0	94
	%	72.3	27.7	0.0	0.0	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	150	266	68	2	486
	%	30.9	54.7	14.0	0.4	100.0
医療,福祉	復元度数	348	512	86	20	966
	%	36.0	53.0	8.9	2.1	100.0
教育,学習支援業	復元度数	64	226	82	36	408
	%	15.7	55.4	20.1	8.8	100.0
複合サービス業	復元度数	0	174	2	2	178
	%	0.0	97.8	1.1	1.1	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	524	1,734	230	210	2,698
	%	19.4	64.3	8.5	7.8	100.0
その他	復元度数	240	618	74	26	958
	%	25.1	64.5	7.7	2.7	100.0
総数	復元度数	4,790	13,344	1,876	802	20,812
	%	23.0	64.1	9.0	3.9	100.0

		継続雇用後の雇用形態の変化 管理・事務・技術部門				総数
		正社員のまま	嘱託となる	パートとなる	その他	
1～99人	復元度数	3,816	8,910	1,374	480	14,580
	%	26.2	61.1	9.4	3.3	100.0
100～499人	復元度数	858	3,748	394	202	5,202
	%	16.5	72.0	7.6	3.9	100.0
500人以上	復元度数	88	540	58	96	782
	%	11.3	69.1	7.4	12.3	100.0



		継続雇用後の雇用形態の変化 現業部門				総数
		正社員のまま	嘱託となる	パートとなる	その他	
鉱業	復元度数	10	0	0	0	10
	%	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	836	1,496	154	160	2,646
	%	31.6	56.5	5.8	6.0	100.0
製造業	復元度数	1,336	3,702	1,080	220	6,338
	%	21.1	58.4	17.0	3.5	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	24	120	0	0	144
	%	16.7	83.3	0.0	0.0	100.0
情報通信業	復元度数	44	158	24	16	242
	%	18.2	65.3	9.9	6.6	100.0
運輸業	復元度数	470	1,276	256	98	2,100
	%	22.4	60.8	12.2	4.7	100.0
卸売・小売業	復元度数	492	2,214	418	88	3,212
	%	15.3	68.9	13.0	2.7	100.0
金融・保険業	復元度数	0	112	2	0	114
	%	0.0	98.2	1.8	0.0	100.0
不動産業	復元度数	58	26	10	0	94
	%	61.7	27.7	10.6	0.0	100.0
飲食店・宿泊業	復元度数	78	294	78	2	452
	%	17.3	65.0	17.3	0.4	100.0
医療・福祉	復元度数	284	462	146	10	902
	%	31.5	51.2	16.2	1.1	100.0
教育・学習支援業	復元度数	44	210	102	36	392
	%	11.2	53.6	26.0	9.2	100.0
複合サービス業	復元度数	24	152	2	0	178
	%	13.5	85.4	1.1	0.0	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	398	1,684	376	170	2,628
	%	15.1	64.1	14.3	6.5	100.0
その他	復元度数	206	508	110	28	852
	%	24.2	59.6	12.9	3.3	100.0
総数	復元度数	4,304	12,414	2,758	828	20,304
	%	21.2	61.1	13.6	4.1	100.0

		継続雇用後の雇用形態の変化 現業部門				総数
		正社員のまま	嘱託となる	パートとなる	その他	
1～99人	復元度数	3,378	8,434	1,942	490	14,244
	%	23.7	59.2	13.6	3.4	100.0
100～499人	復元度数	822	3,404	656	188	5,070
	%	16.2	67.1	12.9	3.7	100.0
500人以上	復元度数	76	450	124	102	752
	%	10.1	59.8	16.5	13.6	100.0

		継続雇用後の賃金の変化 管理・事務・技術部門			総数
		増える	減る	変わらない	
鉱業	復元度数	0	10	0	10
	%	0.0	100.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	2	2,202	396	2,600
	%	0.1	84.7	15.2	100.0
製造業	復元度数	0	5,758	668	6,426
	%	0.0	89.6	10.4	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	0	144	0	144
	%	0.0	100.0	0.0	100.0
情報通信業	復元度数	0	208	44	252
	%	0.0	82.5	17.5	100.0
運輸業	復元度数	0	1,712	386	2,098
	%	0.0	81.6	18.4	100.0
卸売・小売業	復元度数	0	3,116	186	3,302
	%	0.0	94.4	5.6	100.0
金融・保険業	復元度数	0	190	48	238
	%	0.0	79.8	20.2	100.0
不動産業	復元度数	0	36	58	94
	%	0.0	38.3	61.7	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	0	418	68	486
	%	0.0	86.0	14.0	100.0
医療,福祉	復元度数	0	702	254	956
	%	0.0	73.4	26.6	100.0
教育,学習支援業	復元度数	0	388	20	408
	%	0.0	95.1	4.9	100.0
複合サービス業	復元度数	2	166	10	178
	%	1.1	93.3	5.6	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	0	2,380	352	2,732
	%	0.0	87.1	12.9	100.0
その他	復元度数	0	830	118	948
	%	0.0	87.6	12.4	100.0
総数	復元度数	4	18,260	2,608	20,872
	%	0.0	87.5	12.5	100.0

		継続雇用後の賃金の変化 管理・事務・技術部門			総数
		増える	減る	変わらない	
1～99人	復元度数	0	12,628	2,024	14,652
	%	0.0	86.2	13.8	100.0
100～499人	復元度数	0	4,712	480	5,192
	%	0.0	90.8	9.2	100.0
500人以上	復元度数	4	730	46	780
	%	0.5	93.6	5.9	100.0

		継続雇用後の賃金の変化 現業部門			総数
		増える	減る	変わらない	
鉱業	復元度数	10	0	10	
	%	100.0	0.0	100.0	
建設業	復元度数	2,296	350	2,646	
	%	86.8	13.2	100.0	
製造業	復元度数	5,784	598	6,382	
	%	90.6	9.4	100.0	
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	144	0	144	
	%	100.0	0.0	100.0	
情報通信業	復元度数	208	34	242	
	%	86.0	14.0	100.0	
運輸業	復元度数	1,688	388	2,076	
	%	81.3	18.7	100.0	
卸売・小売業	復元度数	2,910	336	3,246	
	%	89.6	10.4	100.0	
金融・保険業	復元度数	90	24	114	
	%	78.9	21.1	100.0	
不動産業	復元度数	36	58	94	
	%	38.3	61.7	100.0	
飲食店、宿泊業	復元度数	374	78	452	
	%	82.7	17.3	100.0	
医療、福祉	復元度数	700	202	902	
	%	77.6	22.4	100.0	
教育、学習支援業	復元度数	372	10	382	
	%	97.4	2.6	100.0	
複合サービス業	復元度数	144	34	178	
	%	80.9	19.1	100.0	
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	2,212	406	2,618	
	%	84.5	15.5	100.0	
その他	復元度数	754	98	852	
	%	88.5	11.5	100.0	
総数	復元度数	17,722	2,616	20,338	
	%	87.1	12.9	100.0	

		継続雇用後の賃金の変化 現業部門			総数
		増える	減る	変わらない	
1～99人	復元度数	12,350	1,918	14,268	
	%	86.6	13.4	100.0	
100～499人	復元度数	4,524	560	5,084	
	%	89.0	11.0	100.0	
500人以上	復元度数	692	56	748	
	%	92.5	7.5	100.0	

		継続雇用後の労働時間の変化 管理・事務・技術部門			総数
		増える	減る	変わらない	
鉱業	復元度数	0	0	10	10
	%	0.0	0.0	100.0	100.0
建設業	復元度数	0	414	2,186	2,600
	%	0.0	15.9	84.1	100.0
製造業	復元度数	0	1,662	4,766	6,428
	%	0.0	25.9	74.1	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	0	0	144	144
	%	0.0	0.0	100.0	100.0
情報通信業	復元度数	0	48	202	250
	%	0.0	19.2	80.8	100.0
運輸業	復元度数	24	520	1,578	2,122
	%	1.1	24.5	74.4	100.0
卸売・小売業	復元度数	0	844	2,458	3,302
	%	0.0	25.6	74.4	100.0
金融・保険業	復元度数	0	32	204	236
	%	0.0	13.6	86.4	100.0
不動産業	復元度数	0	0	94	94
	%	0.0	0.0	100.0	100.0
飲食店・宿泊業	復元度数	0	194	292	486
	%	0.0	39.9	60.1	100.0
医療・福祉	復元度数	0	248	708	956
	%	0.0	25.9	74.1	100.0
教育・学習支援業	復元度数	0	182	226	408
	%	0.0	44.6	55.4	100.0
複合サービス業	復元度数	2	10	166	178
	%	1.1	5.6	93.3	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	0	808	1,924	2,732
	%	0.0	29.6	70.4	100.0
その他	復元度数	0	182	776	958
	%	0.0	19.0	81.0	100.0
総数	復元度数	26	5,144	15,734	20,904
	%	0.1	24.6	75.3	100.0

		継続雇用後の労働時間の変化 管理・事務・技術部門			総数
		増える	減る	変わらない	
1～99人	復元度数	24	3,582	11,070	14,676
	%	0.2	24.4	75.4	100.0
100～499人	復元度数	0	1,334	3,868	5,202
	%	0.0	25.6	74.4	100.0
500人以上	復元度数	2	218	558	778
	%	0.3	28.0	71.7	100.0

		継続雇用後の労働時間の変化 現業部門			総数
		増える	減る	変わらない	
鉱業	復元度数		0	10	10
	%		0.0	100.0	100.0
建設業	復元度数		404	2,232	2,636
	%		15.3	84.7	100.0
製造業	復元度数		1,658	4,728	6,386
	%		26.0	74.0	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数		24	120	144
	%		16.7	83.3	100.0
情報通信業	復元度数		48	192	240
	%		20.0	80.0	100.0
運輸業	復元度数		626	1,474	2,100
	%		29.8	70.2	100.0
卸売・小売業	復元度数		910	2,312	3,222
	%		28.2	71.8	100.0
金融・保険業	復元度数		28	86	114
	%		24.6	75.4	100.0
不動産業	復元度数		0	94	94
	%		0.0	100.0	100.0
飲食店、宿泊業	復元度数		194	258	452
	%		42.9	57.1	100.0
医療、福祉	復元度数		258	644	902
	%		28.6	71.4	100.0
教育、学習支援業	復元度数		190	202	392
	%		48.5	51.5	100.0
複合サービス業	復元度数		12	166	178
	%		6.7	93.3	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数		794	1,834	2,628
	%		30.2	69.8	100.0
その他	復元度数		194	658	852
	%		22.8	77.2	100.0
総数	復元度数		5,340	15,010	20,350
	%		26.2	73.8	100.0

		継続雇用後の労働時間の変化 現業部門			総数
		増える	減る	変わらない	
1～99人	復元度数		3,744	10,548	14,292
	%		26.2	73.8	100.0
100～499人	復元度数		1,318	3,752	5,070
	%		26.0	74.0	100.0
500人以上	復元度数		268	482	750
	%		35.7	64.3	100.0

		継続雇用後の所属部署の 変化 管理・事務・技術部門		総数
		変わらないこ とが多い	変わることが 多い	
鉱業	復元度数 %	10 100.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	2,550 98.1	50 1.9	2,600 100.0
製造業	復元度数 %	5,828 91.3	552 8.7	6,380 100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数 %	120 83.3	24 16.7	144 100.0
情報通信業	復元度数 %	240 95.2	12 4.8	252 100.0
運輸業	復元度数 %	1,928 93.0	146 7.0	2,074 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	2,928 91.3	278 8.7	3,206 100.0
金融・保険業	復元度数 %	206 87.3	30 12.7	236 100.0
不動産業	復元度数 %	94 100.0	0 0.0	94 100.0
飲食店・宿泊業	復元度数 %	404 83.1	82 16.9	486 100.0
医療・福祉	復元度数 %	896 93.7	60 6.3	956 100.0
教育・学習支援業	復元度数 %	288 70.6	120 29.4	408 100.0
複合サービス業	復元度数 %	176 98.9	2 1.1	178 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	2,636 97.3	72 2.7	2,708 100.0
その他	復元度数 %	908 94.8	50 5.2	958 100.0
総数	復元度数 %	19,212 92.9	1,478 7.1	20,690 100.0

		継続雇用後の所属部署の 変化 管理・事務・技術部門		総数
		変わらないこ とが多い	変わることが 多い	
1～99人	復元度数 %	13,566 93.4	966 6.6	14,532 100.0
100～499人	復元度数 %	4,766 92.0	412 8.0	5,178 100.0
500人以上	復元度数 %	680 87.2	100 12.8	780 100.0

		継続雇用後の所属部署の 変化 現業部門		総数
		変わらないこ とが多い	変わることが 多い	
鉱業	復元度数 %	10 100.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	2,612 98.7	34 1.3	2,646 100.0
製造業	復元度数 %	5,810 91.3	552 8.7	6,362 100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数 %	120 83.3	24 16.7	144 100.0
情報通信業	復元度数 %	216 89.3	26 10.7	242 100.0
運輸業	復元度数 %	1,902 91.6	174 8.4	2,076 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	2,876 89.3	346 10.7	3,222 100.0
金融・保険業	復元度数 %	94 82.5	20 17.5	114 100.0
不動産業	復元度数 %	94 100.0	0 0.0	94 100.0
飲食店・宿泊業	復元度数 %	380 84.1	72 15.9	452 100.0
医療・福祉	復元度数 %	856 94.9	46 5.1	902 100.0
教育・学習支援業	復元度数 %	324 82.7	68 17.3	392 100.0
複合サービス業	復元度数 %	176 98.9	2 1.1	178 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	2,414 92.8	188 7.2	2,602 100.0
その他	復元度数 %	802 94.1	50 5.9	852 100.0
総数	復元度数 %	18,686 92.1	1,602 7.9	20,288 100.0

		継続雇用後の所属部署の 変化 現業部門		総数
		変わらないこ とが多い	変わることが 多い	
1～99人	復元度数 %	13,078 92.0	1,142 8.0	14,220 100.0
100～499人	復元度数 %	4,716 92.8	364 7.2	5,080 100.0
500人以上	復元度数 %	656 87.5	94 12.5	750 100.0

表9 成果主義の導入状況(Q5)

		成果主義導入の範囲			総数
		すべての正社員に導入している	一部の正社員に導入している	導入していない	
鉱業	復元度数 %	0 0.0	0 0.0	10 100.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	1,102 36.3	512 16.9	1,418 46.8	3,032 100.0
製造業	復元度数 %	2,480 33.8	970 13.2	3,896 53.0	7,346 100.0
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数 %	94 56.0	24 14.3	50 29.8	168 100.0
情報通信業	復元度数 %	224 57.4	48 12.3	118 30.3	390 100.0
運輸業	復元度数 %	926 37.5	580 23.5	962 39.0	2,468 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	1,524 35.6	868 20.3	1,884 44.1	4,276 100.0
金融・保険業	復元度数 %	136 28.8	90 19.1	246 52.1	472 100.0
不動産業	復元度数 %	58 27.6	50 23.8	102 48.6	210 100.0
飲食店、宿泊業	復元度数 %	190 33.5	78 13.7	300 52.8	568 100.0
医療、福祉	復元度数 %	218 20.2	96 8.9	766 70.9	1,080 100.0
教育、学習支援業	復元度数 %	180 37.8	22 4.6	274 57.6	476 100.0
複合サービス業	復元度数 %	142 62.8	0 0.0	84 37.2	226 100.0
サービス業(他に分類されないもの)	復元度数 %	1,340 36.1	712 19.2	1,662 44.7	3,714 100.0
その他	復元度数 %	390 33.0	176 14.9	616 52.1	1,182 100.0
総数	復元度数 %	9,004 35.1	4,226 16.5	12,388 48.4	25,618 100.0

		成果主義導入の範囲			総数
		すべての正社員に導入している	一部の正社員に導入している	導入していない	
1～99人	復元度数 %	5,890 32.9	3,004 16.8	9,022 50.4	17,916 100.0
100～499人	復元度数 %	2,606 40.6	924 14.4	2,892 45.0	6,422 100.0
500人以上	復元度数 %	428 43.9	204 20.9	342 35.1	974 100.0



表10 成果主義の検討の有無(Q5SQ1)

		成果主義導入の検討の有無		総数
		検討している	検討していない	
鉱業	復元度数	0	10	10
	%	0.0	100.0	100.0
建設業	復元度数	682	710	1,392
	%	49.0	51.0	100.0
製造業	復元度数	1,908	1,954	3,862
	%	49.4	50.6	100.0
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数	2	48	50
	%	4.0	96.0	100.0
情報通信業	復元度数	94	24	118
	%	79.7	20.3	100.0
運輸業	復元度数	402	536	938
	%	42.9	57.1	100.0
卸売・小売業	復元度数	1,022	862	1,884
	%	54.2	45.8	100.0
金融・保険業	復元度数	100	146	246
	%	40.7	59.3	100.0
不動産業	復元度数	58	44	102
	%	56.9	43.1	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	218	82	300
	%	72.7	27.3	100.0
医療,福祉	復元度数	292	416	708
	%	41.2	58.8	100.0
教育,学習支援業	復元度数	124	150	274
	%	45.3	54.7	100.0
複合サービス業	復元度数	40	44	84
	%	47.6	52.4	100.0
サービス業(他に分類されないもの)	復元度数	500	1,128	1,628
	%	30.7	69.3	100.0
その他	復元度数	336	280	616
	%	54.5	45.5	100.0
総数	復元度数	5,778	6,434	12,212
	%	47.3	52.7	100.0

		成果主義導入の検討の有無		総数
		検討している	検討していない	
1～99人	復元度数	4,036	4,842	8,878
	%	45.5	54.5	100.0
100～499人	復元度数	1,454	1,408	2,862
	%	50.8	49.2	100.0
500人以上	復元度数	232	110	342
	%	67.8	32.2	100.0

表11 成果主義の適用範囲(Q5SQ2)

		成果主義の適用の範囲					総数
		部長職相当 以上	課長職相当 以上	課長代理相 当職以上	係長相当職 以上	その他	
建設業	復元度数	48	60	48	170	176	502
	%	9.6	12.0	9.6	33.9	35.1	100.0
製造業	復元度数	60	222	120	224	344	970
	%	6.2	22.9	12.4	23.1	35.5	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	0	0	0	0	24	24
	%	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0
情報通信業	復元度数	0	10	26	10	2	48
	%	0.0	20.8	54.2	20.8	4.2	100.0
運輸業	復元度数	20	84	6	54	392	556
	%	3.6	15.1	1.1	9.7	70.5	100.0
卸売・小売業	復元度数	82	126	126	210	300	844
	%	9.7	14.9	14.9	24.9	35.5	100.0
金融・保険業	復元度数	0	4	4	0	82	90
	%	0.0	4.4	4.4	0.0	91.1	100.0
不動産業	復元度数	0	0	0	24	26	50
	%	0.0	0.0	0.0	48.0	52.0	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	10	44	0	24	0	78
	%	12.8	56.4	0.0	30.8	0.0	100.0
医療,福祉	復元度数	12	2	2	24	56	96
	%	12.5	2.1	2.1	25.0	58.3	100.0
教育,学習支援業	復元度数	0	0	2	0	20	22
	%	0.0	0.0	9.1	0.0	90.9	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	46	164	48	104	350	712
	%	6.5	23.0	6.7	14.6	49.2	100.0
その他	復元度数	26	28	0	74	48	176
	%	14.8	15.9	0.0	42.0	27.3	100.0
総数	復元度数	304	744	382	918	1,820	4,168
	%	7.3	17.9	9.2	22.0	43.7	100.0

		成果主義の適用の範囲					総数
		部長職相当 以上	課長職相当 以上	課長代理相 当職以上	係長相当職 以上	その他	
1～99人	復元度数	188	442	240	716	1,370	2,956
	%	6.4	15.0	8.1	24.2	46.3	100.0
100～499人	復元度数	110	224	94	130	356	914
	%	12.0	24.5	10.3	14.2	38.9	100.0
500人以上	復元度数	6	54	48	38	58	204
	%	2.9	26.5	23.5	18.6	28.4	100.0

表12 成果主義の導入の検討範囲(Q5SQ2)

		成果主義の導入検討の範囲					総数
		部長職相当 以上	課長職相当 以上	課長代理相 当職以上	係長相当職 以上	その他	
建設業	復元度数	0	106	2	368	158	634
	%	0.0	16.7	0.3	58.0	24.9	100.0
製造業	復元度数	0	292	240	578	604	1,714
	%	0.0	17.0	14.0	33.7	35.2	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	0	0	0	0	2	2
	%	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0
情報通信業	復元度数	2	20	0	24	48	94
	%	2.1	21.3	0.0	25.5	51.1	100.0
運輸業	復元度数	0	22	2	92	226	342
	%	0.0	6.4	0.6	26.9	66.1	100.0
卸売・小売業	復元度数	24	170	82	328	406	1,010
	%	2.4	16.8	8.1	32.5	40.2	100.0
金融・保険業	復元度数	0	2	4	46	48	100
	%	0.0	2.0	4.0	46.0	48.0	100.0
不動産業	復元度数	0	0	0	0	58	58
	%	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	24	48	24	20	92	208
	%	11.5	23.1	11.5	9.6	44.2	100.0
医療,福祉	復元度数	4	34	10	94	82	224
	%	1.8	15.2	4.5	42.0	36.6	100.0
教育,学習支援業	復元度数	0	4	10	0	76	90
	%	0.0	4.4	11.1	0.0	84.4	100.0
複合サービス業	復元度数	0	0	0	50	4	54
	%	0.0	0.0	0.0	92.6	7.4	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	60	94	24	72	174	424
	%	14.2	22.2	5.7	17.0	41.0	100.0
その他	復元度数	0	24	48	94	102	268
	%	0.0	9.0	17.9	35.1	38.1	100.0
総数	復元度数	114	816	446	1,766	2,080	5,222
	%	2.2	15.6	8.5	33.8	39.8	100.0

		成果主義の導入検討の範囲					総数
		部長職相当 以上	課長職相当 以上	課長代理相 当職以上	係長相当職 以上	その他	
1～99人	復元度数	72	562	312	1,302	1,384	3,632
	%	2.0	15.5	8.6	35.8	38.1	100.0
100～499人	復元度数	36	172	110	418	570	1,306
	%	2.8	13.2	8.4	32.0	43.6	100.0
500人以上	復元度数	6	48	22	46	82	204
	%	2.9	23.5	10.8	22.5	40.2	100.0

表13 40歳代=100%としたときの各年齢階級の賃金水準(Q6-1)  
(賃金水準)

		(%)				
		20歳代	30歳代	50歳代	60歳代前半	60歳代前半 (継続雇用後)
鉱業	平均値	60.0	80.0	100.0	80.0	50.0
	復元度数	10	10	10	10	10
建設業	平均値	64.4	81.4	108.2	103.1	79.1
	復元度数	2,590	2,614	2,542	2,012	2,050
製造業	平均値	68.3	84.0	108.0	101.9	72.8
	復元度数	6,486	6,520	6,510	5,336	5,226
電気・ガス・熱供給 ・水道業	平均値	61.4	78.0	106.4	97.3	61.8
	復元度数	168	168	168	110	132
情報通信業	平均値	64.0	82.5	107.5	105.3	67.3
	復元度数	368	368	334	162	154
運輸業	平均値	78.9	89.9	104.3	101.7	76.9
	復元度数	1,800	1,858	1,858	1,542	1,534
卸売・小売業	平均値	65.4	81.6	112.3	103.6	71.7
	復元度数	3,852	3,852	3,782	2,850	2,842
金融・保険業	平均値	60.9	77.3	111.0	111.2	62.4
	復元度数	420	420	444	282	214
不動産業	平均値	65.7	82.5	111.7	106.8	74.9
	復元度数	162	162	162	126	70
飲食店・宿泊業	平均値	68.6	83.1	107.6	98.9	80.8
	復元度数	496	496	520	342	384
医療・福祉	平均値	71.3	86.0	108.2	107.6	80.5
	復元度数	904	928	904	752	620
教育・学習支援業	平均値	55.5	76.6	115.3	118.3	71.8
	復元度数	462	452	442	358	312
複合サービス業	平均値	62.2	76.9	106.0	99.0	57.5
	復元度数	180	180	180	136	72
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	68.6	83.7	108.8	103.6	76.1
	復元度数	3,086	3,130	2,990	2,426	2,232
その他	平均値	68	83	110	100	74
	復元度数	1,088.0	1,088.0	968.0	766.0	706.0
総数	平均値	67.7	83.3	108.8	103.2	74.4
	復元度数	22,072	22,246	21,814	17,210	16,558

		20歳代	30歳代	50歳代	60歳代前半	60歳代前半 (継続雇用後)
1～99人	平均値	68.6	83.9	108.4	102.7	75.2
	復元度数	15,344	15,488	15,176	12,004	11,620
100～499人	平均値	66.2	82.2	109.6	104.2	72.9
	復元度数	5,660	5,690	5,596	4,458	4,168
500人以上	平均値	63.1	80.3	112.0	106.7	69.8
	復元度数	872	872	870	602	620

表14 40歳代=100%としたときの各年齢階級の望ましい賃金水準(Q6-2)  
(望ましい賃金水準)

産業		20歳代	30歳代	50歳代	60歳代前半	60歳代前半
						(継続雇用後)
鉱業	平均値	70.0	100.0	80.0	60.0	50.0
	復元度数	10	10	10	10	10
建設業	平均値	67.1	84.4	106.3	96.8	73.9
	復元度数	2,498	2,498	2,474	2,088	2,106
製造業	平均値	71.3	86.7	105.4	96.1	72.7
	復元度数	6,254	6,254	6,230	5,344	5,138
電気・ガス・熱供給 ・水道業	平均値	69.8	84.4	108.6	99.3	68.9
	復元度数	158	158	158	134	132
情報通信業	平均値	69.4	88.5	101.2	89.2	67.6
	復元度数	316	316	282	232	202
運輸業	平均値	80.3	90.5	101.6	93.4	73.9
	復元度数	1,634	1,716	1,668	1,396	1,440
卸売・小売業	平均値	68.2	85.5	108.3	96.1	70.2
	復元度数	3,474	3,498	3,498	3,018	3,006
金融・保険業	平均値	64.4	81.8	110.2	106.0	72.3
	復元度数	376	376	400	288	220
不動産業	平均値	66.5	85.1	110.9	97.3	70.4
	復元度数	162	162	162	126	70
飲食店・宿泊業	平均値	71.6	86.1	104.2	100.8	80.8
	復元度数	452	452	466	346	374
医療・福祉	平均値	75.5	88.8	104.1	100.9	77.3
	復元度数	738	762	762	664	632
教育・学習支援業	平均値	60.0	80.8	111.5	106.9	70.1
	復元度数	430	430	430	360	322
複合サービス業	平均値	62.8	83.5	103.5	98.1	55.2
	復元度数	156	156	156	122	86
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	71.2	86.9	107.4	98.0	74.0
	復元度数	2,926	2,950	2,936	2,534	2,336
その他	平均値	69.3	85.7	108.4	98.0	73.2
	復元度数	1,018	1,018	946	840	770
総数	平均値	70.5	86.3	106.2	96.9	72.8
	復元度数	20,602	20,756	20,578	17,502	16,844

		20歳代	30歳代	50歳代	60歳代前半	60歳代前半
						(継続雇用後)
1～99人	平均値	71.1	86.6	106.1	97.2	73.4
	復元度数	14,430	14,550	14,382	12,316	11,910
100～499人	平均値	69.5	85.7	106.7	96.5	71.9
	復元度数	5,236	5,270	5,294	4,506	4,176
500人以上	平均値	67.2	85.0	106.7	98.6	68.1
	復元度数	784	784	774	578	594

表15 平均年収=100%としたときの各年齢階級の賃金格差(Q7-1)  
(賃金格差)

		最低				最高			
		20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代
鉱業	平均値	90.0	90.0	80.0	80.0	120.0	120.0	140.0	160.0
	復元度数	10	10	10	10	10	10	10	10
建設業	平均値	86.2	85.0	84.0	82.5	113.3	118.2	119.6	118.1
	復元度数	2,418	2,408	2,410	2,362	2,360	2,350	2,318	2,328
製造業	平均値	87.1	84.7	82.6	81.3	111.6	116.8	119.7	120.9
	復元度数	6,078	6,184	6,136	6,134	5,866	5,972	5,948	5,946
電気・ガス・熱供給 ・水道業	平均値	73.3	82.5	79.9	77.7	112.4	120.0	122.5	123.0
	復元度数	168	168	168	168	168	168	168	144
情報通信業	平均値	86.4	83.7	83.8	83.9	114.8	122.4	118.0	117.4
	復元度数	376	376	340	306	376	376	340	306
運輸業	平均値	84.2	84.4	84.0	82.5	111.5	115.8	118.7	117.0
	復元度数	1,658	1,764	1,740	1,720	1,554	1,694	1,694	1,626
卸売・小売業	平均値	86.3	83.1	80.7	78.3	113.6	118.0	122.4	122.9
	復元度数	3,458	3,506	3,458	3,364	3,318	3,414	3,318	3,224
金融・保険業	平均値	91.6	89.8	87.6	86.1	109.5	112.1	112.7	114.6
	復元度数	388	422	422	422	388	422	422	422
不動産業	平均値	88.1	83.9	84.0	83.2	119.1	126.3	122.8	119.8
	復元度数	114	114	114	114	114	114	114	114
飲食店,宿泊業	平均値	84.1	82.4	78.6	75.9	109.6	118.1	121.3	125.9
	復元度数	466	476	476	452	394	428	428	404
医療,福祉	平均値	89.4	89.6	89.0	86.1	108.8	110.1	113.1	114.5
	復元度数	838	862	852	804	818	842	852	794
教育,学習支援業	平均値	88.7	84.6	84.5	84.9	108.8	115.2	114.6	113.9
	復元度数	450	450	474	464	450	474	464	454
複合サービス業	平均値	82.4	85.6	83.7	82.1	117.4	116.2	118.3	133.4
	復元度数	166	166	142	142	146	146	122	122
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	86.9	85.0	83.4	82.2	113.4	117.8	119.2	119.1
	復元度数	2,810	2,886	2,814	2,612	2,786	2,864	2,766	2,538
その他	平均値	85.0	81.9	80.8	80.5	112.4	114.0	115.5	118.0
	復元度数	988	988	988	916	988	1,012	988	916
合計	平均値	86.5	84.6	82.9	81.4	112.3	116.9	119.3	119.8
	復元度数	20,386	20,780	20,544	19,990	19,736	20,286	19,952	19,348

		最低				最高			
		20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代
1～99人	平均値	86.3	84.7	83.3	82.1	112.1	116.4	118.7	118.6
	復元度数	14,052	14,350	14,196	13,816	13,620	14,014	13,788	13,360
100～499人	平均値	87.5	84.9	83.0	80.5	112.2	117.0	119.4	120.9
	復元度数	5,320	5,418	5,334	5,188	5,152	5,284	5,176	5,054
500人以上	平均値	83.2	79.1	76.7	74.3	115.9	123.7	127.9	131.4
	復元度数	824	822	824	820	798	798	798	792

表16 平均年収=100%としたときの各年齢階級の望ましい賃金格差(Q7-2)  
(望ましい賃金格差)

(%)

		最低				最高			
		20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代
鉱業	平均値	90.0	90.0	80.0	70.0	110.0	110.0	140.0	160.0
	復元度数	10	10	10	10	10	10	10	10
建設業	平均値	84.5	84.6	83.5	82.6	114.4	118.9	123.1	120.5
	復元度数	2,336	2,338	2,338	2,266	2,280	2,280	2,304	2,304
製造業	平均値	86.1	83.3	81.2	80.2	115.4	120.7	125.3	125.2
	復元度数	5,854	5,878	5,840	5,792	5,664	5,688	5,722	5,650
電気・ガス・熱供給 ・水道業	平均値	75.9	84.8	84.4	84.2	108.9	118.2	120.1	121.9
	復元度数	158	158	158	158	158	158	158	158
情報通信業	平均値	84.6	77.0	74.8	76.8	119.1	133.1	130.4	119.5
	復元度数	306	306	282	282	306	306	282	282
運輸業	平均値	85.2	85.9	86.4	85.0	111.5	114.0	116.0	116.1
	復元度数	1,582	1,640	1,616	1,572	1,406	1,536	1,536	1,478
卸売・小売業	平均値	84.7	82.0	78.9	76.9	114.8	121.2	126.4	126.8
	復元度数	3,414	3,462	3,414	3,378	3,250	3,322	3,274	3,214
金融・保険業	平均値	90.0	86.9	83.7	82.1	109.9	115.6	118.6	118.0
	復元度数	402	402	402	402	402	402	402	402
不動産業	平均値	82.8	77.5	73.2	70.2	135.4	141.5	133.2	131.5
	復元度数	114	114	114	114	114	114	114	114
飲食店・宿泊業	平均値	83.4	80.9	78.5	76.9	111.6	118.6	122.2	120.3
	復元度数	466	466	466	442	418	418	418	394
医療・福祉	平均値	85.9	86.3	85.3	82.5	111.9	115.6	118.7	120.8
	復元度数	774	774	774	726	754	764	798	740
教育・学習支援業	平均値	85.0	81.9	82.6	81.7	111.4	115.9	118.1	118.6
	復元度数	430	430	430	430	430	430	430	430
複合サービス業	平均値	79.2	80.4	79.6	70.7	118.8	118.4	123.3	139.1
	復元度数	166	166	166	166	146	146	156	146
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	84.2	80.6	79.1	77.8	115.7	123.0	127.2	126.8
	復元度数	2,824	2,868	2,906	2,806	2,776	2,854	2,892	2,744
その他	平均値	85.5	82.7	80.6	79.7	114.7	119.0	124.0	124.7
	復元度数	994	994	994	970	946	946	946	912
総数	平均値	85.1	83.0	81.2	79.8	114.6	120.1	124.2	123.9
	復元度数	19,830	20,006	19,910	19,514	19,060	19,374	19,442	18,978

		最低				最高			
		20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代
1～99人	平均値	85.1	83.5	82.1	80.9	114.5	119.6	123.1	122.3
	復元度数	13,830	13,974	13,878	13,518	13,278	13,494	13,542	13,182
100～499人	平均値	85.7	82.4	79.9	78.1	114.5	120.4	125.1	125.8
	復元度数	5,034	5,064	5,064	5,054	4,864	4,938	4,958	4,904
500人以上	平均値	81.8	77.4	74.2	72.4	117.4	128.4	134.9	138.2
	復元度数	786	788	788	786	762	762	762	760

表17 中高年齢者の割合の平均(Q9)

		正社員の50歳 以上の割合	正社員の60歳 以上の割合	非正社員の60 歳以上の割合	全社員の60歳 以上の割合
科学研究者	平均値	21.5	1.4	50.9	12.8
	復元度数	302	302	122	240
農林水産業・食品技術者、鉱工業技術者	平均値	29.6	4.5	27.2	3.3
	復元度数	822	848	392	608
建築技術者、土木・測量技術者	平均値	25.8	3.3	49.0	4.6
	復元度数	2,370	2,404	586	1,394
情報処理技術者	平均値	7.0	1.2	7.4	1.7
	復元度数	1,168	1,168	324	844
医師・歯科医師	平均値	37.5	19.6	6.0	10.0
	復元度数	340	388	292	318
看護師	平均値	19.0	3.6	14.6	5.5
	復元度数	836	846	684	688
薬剤師	平均値	11.7	5.5	3.7	1.4
	復元度数	224	234	224	224
社会福祉専門職業従事者	平均値	15.6	3.0	11.4	4.1
	復元度数	484	518	442	460
管理的職業従事者	平均値	49.1	10.3	51.6	7.6
	復元度数	4,128	4,228	876	3,004
総務事務員	平均値	27.9	7.7	40.7	8.1
	復元度数	6,612	6,968	2,680	5,136
企画事務員	平均値	14.1	2.2	15.3	2.3
	復元度数	824	824	228	620
会計事務従事者	平均値	27.8	9.3	33.3	9.4
	復元度数	2,188	2,328	996	1,714
生産関連事務従事者	平均値	31.1	3.8	28.0	3.5
	復元度数	2,396	2,492	1,084	1,836
営業・販売事務従事者	平均値	26.4	5.4	30.1	5.7
	復元度数	8,474	8,724	3,696	6,386
集金人・検針員	平均値	12.5	0.0	47.2	7.3
	復元度数	78	78	30	54
運輸事務従事者	平均値	37.9	7.5	36.0	6.8
	復元度数	956	980	378	700
電子計算機オペレーター	平均値	12.7	3.6	5.3	2.0
	復元度数	384	394	154	324
販売店員	平均値	15.9	2.0	18.0	3.0
	復元度数	2,116	2,116	1,436	1,754
商品仕入・販売外交員	平均値	18.7	2.1	35.7	3.7
	復元度数	2,638	2,662	1,030	1,850
飲食物調理従事者	平均値	39.3	7.7	32.8	17.5
	復元度数	912	922	798	840
接客・給仕職業従事者	平均値	25.2	4.9	24.5	10.6
	復元度数	986	1,020	1,016	964
居住施設・ビル等管理人	平均値	59.9	23.3	60.9	24.0
	復元度数	304	338	216	302
警備員	平均値	57.8	23.3	78.6	48.4
	復元度数	402	426	406	374
鉄道運転従事者	平均値	16.7	3.9	77.4	4.2
	復元度数	90	90	70	80
自動車運転者	平均値	37.5	6.8	57.3	12.4
	復元度数	2,182	2,202	1,232	1,430
通信従事者	平均値	44.0	6.5	0.0	2.0
	復元度数	84	84	36	84
採掘作業者	平均値	61.8	39.5	66.7	15.0
	復元度数	68	68	20	20
製造・製作業者	平均値	31.3	5.0	30.3	8.8
	復元度数	6,480	6,636	5,340	5,420
定置機関運転・建設機械運転・電気作業者	平均値	41.2	8.1	70.9	10.4
	復元度数	654	678	202	406
建設作業・土木作業	平均値	41.1	9.7	50.6	14.1
	復元度数	1,404	1,428	628	948
運搬労務作業	平均値	40.2	8.5	35.9	12.2
	復元度数	1,042	1,100	620	856
清掃員	平均値	52.9	21.3	53.5	37.5
	復元度数	470	528	606	504
その他	平均値	19.8	3.1	33.0	6.1
	復元度数	2,942	2,990	1,824	2,376
総数	平均値	29.4	6.2	33.9	8.0
	復元度数	55,360	57,012	28,668	42,758



表18 正社員の中高齢者(50歳以上)の割合(Q9)

		正社員の中高齢者割合							総数
		0%	0~10%	10~20%	20~30%	30~40%	40~50%	50%以上	
科学研究者	復元度数	102	66	44	6	24	22	38	302
	%	33.77	21.85	14.57	1.99	7.95	7.28	12.58	100
農林水産業・食品技術者、 鉱工業技術者	復元度数	132	74	130	156	156	96	78	822
	%	16.06	9.00	15.82	18.98	18.98	11.68	9.49	100
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数	208	294	700	498	154	202	314	2,370
	%	8.78	12.41	29.54	21.01	6.50	8.52	13.25	100
情報処理技術者	復元度数	690	206	172	48	16	0	36	1,168
	%	59.08	17.64	14.73	4.11	1.37	0.00	3.08	100
医師・歯科医師	復元度数	34	14	52	64	30	58	88	340
	%	10.00	4.12	15.29	18.82	8.82	17.06	25.88	100
看護師	復元度数	116	238	222	78	64	30	88	836
	%	13.88	28.47	26.56	9.33	7.66	3.59	10.53	100
薬剤師	復元度数	96	36	24	34	34	0	0	224
	%	42.86	16.07	10.71	15.18	15.18	0.00	0.00	100
社会福祉専門職業従事者	復元度数	62	114	200	58	20	20	10	484
	%	12.81	23.55	41.32	11.98	4.13	4.13	2.07	100
管理的職業従事者	復元度数	464	86	394	440	488	612	1,644	4,128
	%	11.24	2.08	9.54	10.66	11.82	14.83	39.83	100
総務事務員	復元度数	2,216	310	800	484	1,030	706	1,066	6,612
	%	33.51	4.69	12.10	7.32	15.58	10.68	16.12	100
企画事務員	復元度数	502	64	110	14	60	10	64	824
	%	60.92	7.77	13.35	1.70	7.28	1.21	7.77	100
会計事務従事者	復元度数	750	96	260	358	192	146	386	2,188
	%	34.28	4.39	11.88	16.36	8.78	6.67	17.64	100
生産関連事務従事者	復元度数	364	234	466	310	312	266	444	2,396
	%	15.19	9.77	19.45	12.94	13.02	11.10	18.53	100
営業・販売事務従事者	復元度数	2,154	760	1,264	1,100	1,284	682	1,230	8,474
	%	25.42	8.97	14.92	12.98	15.15	8.05	14.51	100
集金人・検針員	復元度数	20	24	24	0	0	10	0	78
	%	25.64	30.77	30.77	0.00	0.00	12.82	0.00	100
運輸事務従事者	復元度数	128	56	116	138	196	80	242	956
	%	13.39	5.86	12.13	14.44	20.50	8.37	25.31	100
電子計算機オペレーター	復元度数	228	30	22	58	24	0	22	384
	%	59.38	7.81	5.73	15.10	6.25	0.00	5.73	100
販売店員	復元度数	624	400	496	234	186	58	118	2,116
	%	29.49	18.90	23.44	11.06	8.79	2.74	5.58	100
商品仕入・販売外交員	復元度数	760	412	524	380	276	96	190	2,638
	%	28.81	15.62	19.86	14.40	10.46	3.64	7.20	100
飲食物調理従事者	復元度数	106	92	80	128	162	140	204	912
	%	11.62	10.09	8.77	14.04	17.76	15.35	22.37	100
接客・給仕職業従事者	復元度数	208	208	146	154	82	48	140	986
	%	21.10	21.10	14.81	15.62	8.32	4.87	14.20	100
居住施設・ビル等管理人	復元度数	24	24	2	10	14	48	182	304
	%	7.89	7.89	0.66	3.29	4.61	15.79	59.87	100
警備員	復元度数	24	24	26	36	12	60	220	402
	%	5.97	5.97	6.47	8.96	2.99	14.93	54.73	100
鉄道運転従事者	復元度数	34	2	10	34	0	0	10	90
	%	37.78	2.22	11.11	37.78	0.00	0.00	11.11	100
自動車運転者	復元度数	158	186	312	472	268	194	592	2,182
	%	7.24	8.52	14.30	21.63	12.28	8.89	27.13	100
通信従事者	復元度数	24	2	24	0	0	0	34	84
	%	28.57	2.38	28.57	0.00	0.00	0.00	40.48	100
採掘作業	復元度数	0	0	10	0	0	24	34	68
	%	0.00	0.00	14.71	0.00	0.00	35.29	50.00	100
製造・製作業者	復元度数	448	548	1,300	1,206	1,136	746	1,096	6,480
	%	6.91	8.46	20.06	18.61	17.53	11.51	16.91	100
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数	34	24	112	128	82	82	192	654
	%	5.20	3.67	17.13	19.57	12.54	12.54	29.36	100
建設作業・土木作業	復元度数	170	72	116	144	236	168	498	1,404
	%	12.11	5.13	8.26	10.26	16.81	11.97	35.47	100
運搬労務作業	復元度数	140	52	76	174	188	104	308	1,042
	%	13.44	4.99	7.29	16.70	18.04	9.98	29.56	100
清掃員	復元度数	48	24	0	50	86	34	228	470
	%	10.21	5.11	0.00	10.64	18.30	7.23	48.51	100
その他	復元度数	882	474	410	474	232	162	308	2,942
	%	29.98	16.11	13.94	16.11	7.89	5.51	10.47	100
総数	復元度数	11,950	5,246	8,644	7,468	7,044	4,904	10,104	55,360
	%	21.59	9.48	15.61	13.49	12.72	8.86	18.25	100

表19 全社員に対する高年齢者(60歳以上)の割合(Q9)

		全社員に対する高年齢者割合							総数
		0%	0~10%	10~20%	20~30%	30~40%	40~50%	50%以上	
科学研究者	復元度数	134	70	2	10	0	0	24	240
	%	55.83	29.17	0.83	4.17	0.00	0.00	10.00	100
農林水産業・食品技術者、 鉱工業技術者	復元度数	436	114	10	24	24	0	0	608
	%	71.71	18.75	1.64	3.95	3.95	0.00	0.00	100
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数	720	494	146	24	0	0	10	1,394
	%	51.65	35.44	10.47	1.72	0.00	0.00	0.72	100
情報処理技術者	復元度数	764	36	10	0	34	0	0	844
	%	90.52	4.27	1.18	0.00	4.03	0.00	0.00	100
医師・歯科医師	復元度数	84	120	70	20	24	0	0	318
	%	26.42	37.74	22.01	6.29	7.55	0.00	0.00	100
看護師	復元度数	170	376	112	20	10	0	0	688
	%	24.71	54.65	16.28	2.91	1.45	0.00	0.00	100
薬剤師	復元度数	168	56	0	0	0	0	0	224
	%	75.00	25.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
社会福祉専門職業従事者	復元度数	156	270	10	24	0	0	0	460
	%	33.91	58.70	2.17	5.22	0.00	0.00	0.00	100
管理的職業従事者	復元度数	1,864	470	296	152	106	58	58	3,004
	%	62.05	15.65	9.85	5.06	3.53	1.93	1.93	100
総務事務員	復元度数	3,264	378	684	330	276	202	2	5,136
	%	63.55	7.36	13.32	6.43	5.37	3.93	0.04	100
企画事務員	復元度数	500	58	62	0	0	0	0	620
	%	80.65	9.35	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
会計事務従事者	復元度数	1,084	104	196	106	98	102	24	1,714
	%	63.24	6.07	11.44	6.18	5.72	5.95	1.40	100
生産関連事務従事者	復元度数	1,358	198	180	70	20	0	10	1,836
	%	73.97	10.78	9.80	3.81	1.09	0.00	0.54	100
営業・販売事務従事者	復元度数	4,306	798	710	264	114	126	68	6,386
	%	67.43	12.50	11.12	4.13	1.79	1.97	1.06	100
集金人・検針員	復元度数	24	20	0	10	0	0	0	54
	%	44.44	37.04	0.00	18.52	0.00	0.00	0.00	100
運輸事務従事者	復元度数	404	128	98	36	24	0	10	700
	%	57.71	18.29	14.00	5.14	3.43	0.00	1.43	100
電子計算機オペレーター	復元度数	264	26	34	0	0	0	0	324
	%	81.48	8.02	10.49	0.00	0.00	0.00	0.00	100
販売店員	復元度数	1,010	600	94	26	24	0	0	1,754
	%	57.58	34.21	5.36	1.48	1.37	0.00	0.00	100
商品仕入・販売外交員	復元度数	1,168	430	170	58	24	0	0	1,850
	%	63.14	23.24	9.19	3.14	1.30	0.00	0.00	100
飲食物調理従事者	復元度数	234	210	88	116	72	48	72	840
	%	27.86	25.00	10.48	13.81	8.57	5.71	8.57	100
接客・給仕職業従事者	復元度数	270	380	160	10	96	0	48	964
	%	28.01	39.42	16.60	1.04	9.96	0.00	4.98	100
居住施設・ビル等管理人	復元度数	72	34	116	4	2	10	64	302
	%	23.84	11.26	38.41	1.32	0.66	3.31	21.19	100
警備員	復元度数	10	4	24	78	60	20	178	374
	%	2.67	1.07	6.42	20.86	16.04	5.35	47.59	100
鉄道運転従事者	復元度数	34	46	0	0	0	0	0	80
	%	42.50	57.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
自動車運転者	復元度数	500	426	196	80	102	34	92	1,430
	%	34.97	29.79	13.71	5.59	7.13	2.38	6.43	100
通信従事者	復元度数	50	24	10	0	0	0	0	84
	%	59.52	28.57	11.90	0.00	0.00	0.00	0.00	100
採掘作業	復元度数	0	0	20	0	0	0	0	20
	%	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
製造・製作業者	復元度数	1,564	2,042	1,080	478	164	82	10	5,420
	%	28.86	37.68	19.93	8.82	3.03	1.51	0.18	100
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数	150	156	60	10	10	0	20	406
	%	36.95	38.42	14.78	2.46	2.46	0.00	4.93	100
建設作業・土木作業	復元度数	320	112	288	120	50	0	58	948
	%	33.76	11.81	30.38	12.66	5.27	0.00	6.12	100
運搬労務作業	復元度数	388	172	154	68	26	0	48	856
	%	45.33	20.09	17.99	7.94	3.04	0.00	5.61	100
清掃員	復元度数	58	34	60	86	46	78	142	504
	%	11.51	6.75	11.90	17.06	9.13	15.48	28.17	100
その他	復元度数	1,236	648	256	134	58	44	0	2,376
	%	52.02	27.27	10.77	5.64	2.44	1.85	0.00	100
総数	復元度数	22,764	9,034	5,396	2,358	1,464	804	938	42,758
	%	53.24	21.13	12.62	5.51	3.42	1.88	2.19	100

表20 正社員の高年齢者(60歳以上)割合(Q9)

		正社員の高年齢者割合							総数
		0%	0~10%	10~20%	20~30%	30~40%	40~50%	50%以上	
科学研究者	復元度数	262	28	2	10	0	0	0	302
	%	86.75	9.27	0.66	3.31	0.00	0.00	0.00	100
農林水産業・食品技術者	復元度数	614	114	48	24	24	24	0	848
、鉱工業技術者	%	72.41	13.44	5.66	2.83	2.83	2.83	0.00	100
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数	1,478	718	184	0	0	24	0	2,404
	%	61.48	29.87	7.65	0.00	0.00	1.00	0.00	100
情報処理技術者	復元度数	1,052	82	0	10	24	0	0	1,168
	%	90.07	7.02	0.00	0.86	2.05	0.00	0.00	100
医師・歯科医師	復元度数	120	54	50	82	10	24	48	388
	%	30.93	13.92	12.89	21.13	2.58	6.19	12.37	100
看護師	復元度数	348	414	74	10	0	0	0	846
	%	41.13	48.94	8.75	1.18	0.00	0.00	0.00	100
薬剤師	復元度数	180	34	10	0	0	0	10	234
	%	76.92	14.53	4.27	0.00	0.00	0.00	4.27	100
社会福祉専門職業従事者	復元度数	284	186	48	0	0	0	0	518
	%	54.83	35.91	9.27	0.00	0.00	0.00	0.00	100
管理的職業従事者	復元度数	2,552	362	592	180	190	222	130	4,228
	%	60.36	8.56	14.00	4.26	4.49	5.25	3.07	100
総務事務員	復元度数	4,978	320	716	222	346	314	72	6,968
	%	71.44	4.59	10.28	3.19	4.97	4.51	1.03	100
企画事務員	復元度数	688	56	56	24	0	0	0	824
	%	83.50	6.80	6.80	2.91	0.00	0.00	0.00	100
会計事務従事者	復元度数	1,722	76	186	84	96	58	106	2,328
	%	73.97	3.26	7.99	3.61	4.12	2.49	4.55	100
生産関連事務従事者	復元度数	1,948	150	276	36	48	24	10	2,492
	%	78.17	6.02	11.08	1.44	1.93	0.96	0.40	100
営業・販売事務従事者	復元度数	6,454	778	730	248	252	146	116	8,724
	%	73.98	8.92	8.37	2.84	2.89	1.67	1.33	100
集金人・検針員	復元度数	78	0	0	0	0	0	0	78
	%	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
運輸事務従事者	復元度数	624	46	206	60	10	10	24	980
	%	63.67	4.69	21.02	6.12	1.02	1.02	2.45	100
電子計算機オペレーター	復元度数	326	0	48	10	10	0	0	394
	%	82.74	0.00	12.18	2.54	2.54	0.00	0.00	100
販売店員	復元度数	1,682	340	44	26	24	0	0	2,116
	%	79.49	16.07	2.08	1.23	1.13	0.00	0.00	100
商品仕入・販売外交員	復元度数	2,000	460	154	48	0	0	0	2,662
	%	75.13	17.28	5.79	1.80	0.00	0.00	0.00	100
飲食物調理従事者	復元度数	506	206	94	44	24	24	24	922
	%	54.88	22.34	10.20	4.77	2.60	2.60	2.60	100
接客・給仕職業従事者	復元度数	720	194	24	34	0	24	24	1,020
	%	70.59	19.02	2.35	3.33	0.00	2.35	2.35	100
居住施設・ビル等管理人	復元度数	146	34	34	26	20	0	78	338
	%	43.20	10.06	10.06	7.69	5.92	0.00	23.08	100
警備員	復元度数	148	46	50	42	10	82	48	426
	%	34.74	10.80	11.74	9.86	2.35	19.25	11.27	100
鉄道運転従事者	復元度数	80	0	0	0	10	0	0	90
	%	88.89	0.00	0.00	0.00	11.11	0.00	0.00	100
自動車運転者	復元度数	1,156	624	190	92	72	34	34	2,202
	%	52.50	28.34	8.63	4.18	3.27	1.54	1.54	100
通信従事者	復元度数	50	24	0	0	0	10	0	84
	%	59.52	28.57	0.00	0.00	0.00	11.90	0.00	100
採掘作業	復元度数	10	24	10	0	0	0	24	68
	%	14.71	35.29	14.71	0.00	0.00	0.00	35.29	100
製造・製作業者	復元度数	3,802	1,578	808	260	130	48	10	6,636
	%	57.29	23.78	12.18	3.92	1.96	0.72	0.15	100
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数	336	124	140	58	10	0	10	678
	%	49.56	18.29	20.65	8.55	1.47	0.00	1.47	100
建設作業・土木作業	復元度数	580	390	264	96	2	72	24	1,428
	%	40.62	27.31	18.49	6.72	0.14	5.04	1.68	100
運搬労務作業	復元度数	652	166	128	48	24	72	10	1,100
	%	59.27	15.09	11.64	4.36	2.18	6.55	0.91	100
清掃員	復元度数	194	10	150	68	10	24	72	528
	%	36.74	1.89	28.41	12.88	1.89	4.55	13.64	100
その他	復元度数	2,188	574	144	40	10	0	34	2,990
	%	73.18	19.20	4.82	1.34	0.33	0.00	1.14	100
総数	復元度数	37,958	8,212	5,460	1,882	1,356	1,236	908	57,012
	%	66.58	14.40	9.58	3.30	2.38	2.17	1.59	100

表21 非正社員の高年齢者(60歳以上)の割合(Q9)

		非正社員の高年齢者割合							総数
		0%	0～10%	10～20%	20～30%	30～40%	40～50%	50%以上	
科学研究者	復元度数	28	12	24	0	0	0	58	122
	%	22.95	9.84	19.67	0.00	0.00	0.00	47.54	100
農林水産業・食品技術者 、鉱工業技術者	復元度数	206	10	26	0	26	58	66	392
	%	52.55	2.55	6.63	0.00	6.63	14.80	16.84	100
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数	114	24	52	82	36	34	244	586
	%	19.45	4.10	8.87	13.99	6.14	5.80	41.64	100
情報処理技術者	復元度数	276	2	0	0	24	12	10	324
	%	85.19	0.62	0.00	0.00	7.41	3.70	3.09	100
医師・歯科医師	復元度数	200	10	46	34	0	0	2	292
	%	68.49	3.42	15.75	11.64	0.00	0.00	0.68	100
看護師	復元度数	342	80	120	34	10	44	54	684
	%	50.00	11.70	17.54	4.97	1.46	6.43	7.89	100
薬剤師	復元度数	154	46	24	0	0	0	0	224
	%	68.75	20.54	10.71	0.00	0.00	0.00	0.00	100
社会福祉専門職業従事者	復元度数	282	48	56	0	10	12	34	442
	%	63.80	10.86	12.67	0.00	2.26	2.71	7.69	100
管理的職業従事者	復元度数	280	14	26	54	38	62	402	876
	%	31.96	1.60	2.97	6.16	4.34	7.08	45.89	100
総務事務員	復元度数	1,204	24	126	104	160	104	958	2,680
	%	44.93	0.90	4.70	3.88	5.97	3.88	35.75	100
企画事務員	復元度数	168	4	2	0	10	24	20	228
	%	73.68	1.75	0.88	0.00	4.39	10.53	8.77	100
会計事務従事者	復元度数	532	12	2	10	36	106	298	996
	%	53.41	1.20	0.20	1.00	3.61	10.64	29.92	100
生産関連事務従事者	復元度数	650	44	10	44	36	36	264	1,084
	%	59.96	4.06	0.92	4.06	3.32	3.32	24.35	100
営業・販売事務従事者	復元度数	2,056	108	194	72	118	156	992	3,696
	%	55.63	2.92	5.25	1.95	3.19	4.22	26.84	100
集金人・検針員	復元度数	0	10	0	0	10	0	10	30
	%	0.00	33.33	0.00	0.00	33.33	0.00	33.33	100
運輸事務従事者	復元度数	158	12	34	0	26	46	102	378
	%	41.80	3.17	8.99	0.00	6.88	12.17	26.98	100
電子計算機オペレーター	復元度数	94	2	58	0	0	0	0	154
	%	61.04	1.30	37.66	0.00	0.00	0.00	0.00	100
販売店員	復元度数	732	300	150	2	10	24	218	1,436
	%	50.97	20.89	10.45	0.14	0.70	1.67	15.18	100
商品仕入・販売外交員	復元度数	466	38	58	12	82	74	300	1,030
	%	45.24	3.69	5.63	1.17	7.96	7.18	29.13	100
飲食物調理従事者	復元度数	248	110	66	22	106	10	236	798
	%	31.08	13.78	8.27	2.76	13.28	1.25	29.57	100
接客・給仕職業従事者	復元度数	292	236	140	30	68	82	168	1,016
	%	28.74	23.23	13.78	2.95	6.69	8.07	16.54	100
居住施設・ビル等管理人	復元度数	68	0	2	0	0	2	144	216
	%	31.48	0.00	0.93	0.00	0.00	0.93	66.67	100
警備員	復元度数	0	24	0	12	12	42	316	406
	%	0.00	5.91	0.00	2.96	2.96	10.34	77.83	100
鉄道運転従事者	復元度数	0	0	12	0	0	0	58	70
	%	0.00	0.00	17.14	0.00	0.00	0.00	82.86	100
自動車運転者	復元度数	284	32	72	10	28	60	746	1,232
	%	23.05	2.60	5.84	0.81	2.27	4.87	60.55	100
通信従事者	復元度数	36	0	0	0	0	0	0	36
	%	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100
採掘作業	復元度数	0	0	0	0	10	0	10	20
	%	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	100
製造・製作業者	復元度数	1,566	680	802	300	456	338	1,198	5,340
	%	29.33	12.73	15.02	5.62	8.54	6.33	22.43	100
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数	24	0	24	10	10	0	134	202
	%	11.88	0.00	11.88	4.95	4.95	0.00	66.34	100
建設作業・土木作業	復元度数	84	0	144	0	72	48	280	628
	%	13.38	0.00	22.93	0.00	11.46	7.64	44.59	100
運搬労務作業	復元度数	216	24	92	34	50	34	170	620
	%	34.84	3.87	14.84	5.48	8.06	5.48	27.42	100
清掃員	復元度数	96	12	22	30	34	104	308	606
	%	15.84	1.98	3.63	4.95	5.61	17.16	50.83	100
その他	復元度数	746	88	156	78	156	72	528	1,824
	%	40.90	4.82	8.55	4.28	8.55	3.95	28.95	100
総数	復元度数	11,602	2,006	2,540	974	1,634	1,584	8,328	28,668
	%	40.47	7.00	8.86	3.40	5.70	5.53	29.05	100

表22 当該職種をこなすために要求される能力の加齢に伴う変化(Q11)

		要求される能力の加齢に伴う変化			総数
		年齢とともに上がる	はじめは上がるが、ある時点から水平になる	年齢に伴い上がるが、ある年齢以降は低下する	
科学研究者	復元度数 %	130 33.5	172 44.3	86 22.2	388 100.0
農林水産業・食品技術者 、鉱工業技術者	復元度数 %	240 23.9	454 45.1	312 31.0	1,006 100.0
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数 %	1,196 41.5	918 31.8	770 26.7	2,884 100.0
情報処理技術者	復元度数 %	232 15.6	444 29.8	812 54.6	1,488 100.0
医師・歯科医師	復元度数 %	140 33.8	134 32.4	140 33.8	414 100.0
看護師	復元度数 %	112 12.0	348 37.3	474 50.7	934 100.0
薬剤師	復元度数 %	44 17.1	178 69.0	36 14.0	258 100.0
社会福祉専門職業従事者	復元度数 %	92 14.9	262 42.5	262 42.5	616 100.0
管理的職業従事者	復元度数 %	2,158 40.3	2,424 45.2	778 14.5	5,360 100.0
総務事務員	復元度数 %	2,448 26.0	5,358 57.0	1,594 17.0	9,400 100.0
企画事務員	復元度数 %	140 14.0	580 58.0	280 28.0	1,000 100.0
会計事務従事者	復元度数 %	798 27.0	1,760 59.5	400 13.5	2,958 100.0
生産関連事務従事者	復元度数 %	874 25.7	1,818 53.5	704 20.7	3,396 100.0
営業・販売事務従事者	復元度数 %	2,534 23.4	6,342 58.5	1,960 18.1	10,836 100.0
集金人・検針員	復元度数 %	34 38.6	54 61.4	0 0.0	88 100.0
運輸事務従事者	復元度数 %	320 26.2	656 53.7	246 20.1	1,222 100.0
電子計算機オペレーター	復元度数 %	34 5.6	284 46.7	290 47.7	608 100.0
販売店員	復元度数 %	614 22.0	1,330 47.7	846 30.3	2,790 100.0
商品仕入・販売外交員	復元度数 %	916 28.8	1,354 42.6	906 28.5	3,176 100.0
飲食物調理従事者	復元度数 %	154 12.5	654 53.1	424 34.4	1,232 100.0
接客・給仕職業従事者	復元度数 %	184 13.3	706 50.9	498 35.9	1,388 100.0
居住施設・ビル等管理人	復元度数 %	70 17.1	202 49.3	138 33.7	410 100.0
警備員	復元度数 %	2 0.4	244 49.4	248 50.2	494 100.0
鉄道運転従事者	復元度数 %	0 0.0	90 52.3	82 47.7	172 100.0
自動車運転者	復元度数 %	256 8.8	818 28.0	1,850 63.3	2,924 100.0
通信従事者	復元度数 %	28 23.7	36 30.5	54 45.8	118 100.0
採掘作業	復元度数 %	24 26.1	24 26.1	44 47.8	92 100.0
製造・製作業者	復元度数 %	894 11.0	3,448 42.4	3,788 46.6	8,130 100.0
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数 %	136 16.1	334 39.6	374 44.3	844 100.0
建設作業・土木作業	復元度数 %	168 9.2	542 29.7	1,112 61.0	1,822 100.0
運搬労務業者	復元度数 %	10 0.7	622 43.4	800 55.9	1,432 100.0
清掃員	復元度数 %	68 8.3	438 53.4	314 38.3	820 100.0
その他	復元度数 %	620 16.9	1,830 49.8	1,228 33.4	3,678 100.0
総数	復元度数 %	15,670 21.7	34,858 48.2	21,850 30.2	72,378 100.0

表23 職業能力の年齢経過(Q11SQ1)

	最も能力を発揮する年齢	普通に働ける年齢	何らかの配慮があれば働くことができる年齢
科学研究者	40.5	53.3	63.1
復元度数	84	82	58
農林水産業・食品技術者、鉱工業技術者	43.7	51.7	61.7
復元度数	312	312	286
建築技術者、土木・測量技術者	45.5	55.7	62.3
復元度数	712	746	712
情報処理技術者	37.7	47.7	54.5
復元度数	786	776	682
医師・歯科医師	47.3	55.4	67.1
復元度数	130	140	116
看護師	41.8	52.4	62.2
復元度数	474	474	430
薬剤師	46.7	60.3	68.3
復元度数	36	36	36
社会福祉専門職業従事者	43.9	53.5	62.4
復元度数	252	262	204
管理的職業従事者	49.8	58.1	64.1
復元度数	696	696	638
総務事務員	44.5	56.6	62.9
復元度数	1,492	1,516	1,358
企画事務員	44.1	53.1	59.0
復元度数	220	186	188
会計事務従事者	46.2	57.4	61.8
復元度数	398	400	374
生産関連事務従事者	44.4	57.0	63.3
復元度数	652	628	608
営業・販売事務従事者	44.3	55.2	61.5
復元度数	1,768	1,794	1,824
運輸事務従事者	44.8	57.7	63.8
復元度数	202	202	236
電子計算機オペレーター	39.3	50.7	57.1
復元度数	290	290	290
販売店員	41.5	51.7	58.9
復元度数	804	814	772
商品仕入・販売外交員	43.7	53.9	60.1
復元度数	862	872	840
飲食物調理従事者	43.4	54.3	60.5
復元度数	376	400	352
接客・給仕職業従事者	40.4	51.0	58.8
復元度数	498	498	498
居住施設・ビル等管理人	50.5	62.8	68.2
復元度数	138	138	138
警備員	48.2	58.6	64.9
復元度数	246	246	242
鉄道運転従事者	46.6	57.4	63.3
復元度数	82	82	82
自動車運転者	43.6	56.0	62.9
復元度数	1,676	1,714	1,724
通信従事者	46.1	56.6	62.7
復元度数	44	44	44
採掘作業	55.5	63.2	66.1
復元度数	44	44	44
製造・製作作業	43.0	55.0	62.5
復元度数	3,596	3,528	3,400
定置機関運転・建設機械運転・電気作業	44.7	56.3	60.9
復元度数	374	374	350
建設作業・土木作業	45.2	56.1	63.3
復元度数	968	992	920
運搬労務作業	43.3	54.9	62.5
復元度数	800	800	766
清掃員	49.5	60.4	66.7
復元度数	314	290	264
その他	42.3	53.5	60.2
復元度数	1,122	1,124	1,090
総数	43.8	54.9	61.8
復元度数	20,448	20,500	19,566

表24 高年齢者が働くための配慮(Q11SQ2)

(複数回答)

		仕事の量を調整する	職場内での仕事の負担を調整	勤務時間を調整する	労働時間を短縮する	休暇をとりやすくする	教育、助言をする	作業環境を改善する	その他	総数
科学研究者	復元度数 %	22 37.9	46 79.3	0 0.0	14 24.1	0 0.0	0 0.0	28 48.3	2 3.4	58 0.3
農林水産業・食品技術者 、鉱工業技術者	復元度数 %	146 52.9	212 76.8	30 10.9	32 11.6	20 7.2	10 3.6	42 15.2	0 0.0	276 1.4
建築技術者、土木・測量技術者	復元度数 %	430 60.4	442 62.1	136 19.1	166 23.3	106 14.9	44 6.2	116 16.3	0 0.0	712 3.6
情報処理技術者	復元度数 %	370 54.3	520 76.2	90 13.2	136 19.9	48 7.0	104 15.2	74 10.9	24 3.5	682 3.5
医師・歯科医師	復元度数 %	80 57.1	126 90.0	70 50.0	84 60.0	26 18.6	24 17.1	34 24.3	0 0.0	140 0.7
看護師	復元度数 %	194 42.7	346 76.2	230 50.7	66 14.5	84 18.5	64 14.1	60 13.2	0 0.0	454 2.3
薬剤師	復元度数 %	36 100.0	2 5.6	0 0.0	12 33.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	36 0.2
社会福祉専門職業従事者	復元度数 %	80 35.1	218 95.6	124 54.4	68 29.8	0 0.0	0 0.0	34 14.9	0 0.0	228 1.2
管理的職業従事者	復元度数 %	158 25.3	412 66.0	218 34.9	196 31.4	88 14.1	60 9.6	42 6.7	36 5.8	624 3.2
総務事務員	復元度数 %	736 54.3	806 59.4	204 15.0	294 21.7	188 13.9	190 14.0	150 11.1	0 0.0	1,356 6.9
企画事務員	復元度数 %	106 56.4	84 44.7	4 2.1	36 19.1	26 13.8	20 10.6	4 2.1	0 0.0	188 1.0
会計事務従事者	復元度数 %	224 59.9	198 52.9	142 38.0	136 36.4	92 24.6	44 11.8	44 11.8	0 0.0	374 1.9
生産関連事務従事者	復元度数 %	284 46.9	486 80.2	138 22.8	176 29.0	102 16.8	82 13.5	60 9.9	0 0.0	606 3.1
営業・販売事務従事者	復元度数 %	978 53.4	1,174 64.1	442 24.1	456 24.9	358 19.5	262 14.3	272 14.8	24 1.3	1,832 9.3
集金人・検針員	復元度数 %									
運輸事務従事者	復元度数 %	104 44.1	110 46.6	44 18.6	50 21.2	72 30.5	2 0.8	50 21.2	0 0.0	236 1.2
電子計算機オペレーター	復元度数 %	192 66.2	86 29.7	72 24.8	50 17.2	24 8.3	26 9.0	34 11.7	0 0.0	290 1.5
販売店員	復元度数 %	382 46.8	486 59.6	330 40.4	354 43.4	210 25.7	38 4.7	118 14.5	2 0.2	816 4.2
商品仕入・販売外交員	復元度数 %	570 67.9	542 64.5	102 12.1	144 17.1	96 11.4	260 31.0	78 9.3	12 1.4	840 4.3
飲食物調理従事者	復元度数 %	214 56.9	244 64.9	108 28.7	136 36.2	44 11.7	34 9.0	90 23.9	0 0.0	376 1.9
接客・給仕職業従事者	復元度数 %	262 52.6	230 46.2	204 41.0	234 47.0	66 13.3	82 16.5	132 26.5	0 0.0	498 2.5
居住施設・ビル等管理人	復元度数 %	70 50.7	58 42.0	68 49.3	82 59.4	0 0.0	10 7.2	10 7.2	0 0.0	138 0.7
警備員	復元度数 %	144 59.5	138 57.0	78 32.2	70 28.9	46 19.0	34 14.0	34 14.0	0 0.0	242 1.2
鉄道運転従事者	復元度数 %	72 87.8	10 12.2	24 29.3	24 29.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	82 0.4
自動車運転者	復元度数 %	1,222 71.7	578 33.9	722 42.4	518 30.4	330 19.4	54 3.2	292 17.1	48 2.8	1,704 8.7
通信従事者	復元度数 %	44 100.0	44 100.0	20 45.5	10 22.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44 0.2
採掘作業	復元度数 %	20 45.5	10 22.7	34 77.3	10 22.7	10 22.7	0 0.0	0 0.0	0 0.0	44 0.2
製造・製作業者	復元度数 %	1,828 54.2	2,422 71.8	774 22.9	950 28.2	386 11.4	164 4.9	1,002 29.7	48 1.4	3,374 17.2
定置機関運転・建設機械運転 ・電気作業	復元度数 %	276 78.9	136 38.9	140 40.0	106 30.3	140 40.0	48 13.7	106 30.3	26 7.4	350 1.8
建設作業・土木作業	復元度数 %	536 58.3	502 54.6	96 10.4	202 22.0	216 23.5	48 5.2	240 26.1	24 2.6	920 4.7
運搬労務業者	復元度数 %	314 40.6	456 58.9	248 32.0	212 27.4	88 11.4	24 3.1	248 32.0	0 0.0	774 3.9
清掃員	復元度数 %	112 44.1	126 49.6	54 21.3	134 52.8	0 0.0	0 0.0	10 3.9	0 0.0	254 1.3
その他	復元度数 %	570 52.3	710 65.1	296 27.2	304 27.9	110 10.1	58 5.3	154 14.1	68 6.2	1,090 5.6
総数	復元度数 %	10,776 54.9	11,960 60.9	5,242 26.7	5,462 27.8	2,976 15.2	1,786 9.1	3,558 18.1	314 1.6	19,638 100.0

表25 団塊の世代の正社員の在籍割合(Q12)

		団塊の世代の正社員の在籍割合						総数
		0～20% 未満	20～40% 未満	40～60% 未満	60～80% 未満	80～ 100%	該当する 者がいな かった	
鉱業	復元度数	0	0	0	10	0	0	10
	%	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	728	336	118	342	1,196	240	2,960
	%	24.6	11.4	4.0	11.6	40.4	8.1	100.0
製造業	復元度数	1,852	628	436	1,056	3,060	368	7,400
	%	25.0	8.5	5.9	14.3	41.4	5.0	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	82	0	0	10	76	0	168
	%	48.8	0.0	0.0	6.0	45.2	0.0	100.0
情報通信業	復元度数	188	0	26	24	38	112	388
	%	48.5	0.0	6.7	6.2	9.8	28.9	100.0
運輸業	復元度数	736	264	230	324	616	166	2,336
	%	31.5	11.3	9.8	13.9	26.4	7.1	100.0
卸売・小売業	復元度数	896	278	292	352	1,938	374	4,130
	%	21.7	6.7	7.1	8.5	46.9	9.1	100.0
金融・保険業	復元度数	90	12	24	40	206	96	468
	%	19.2	2.6	5.1	8.5	44.0	20.5	100.0
不動産業	復元度数	72	10	0	0	54	74	210
	%	34.3	4.8	0.0	0.0	25.7	35.2	100.0
飲食店,宿泊業	復元度数	284	54	84	34	44	68	568
	%	50.0	9.5	14.8	6.0	7.7	12.0	100.0
医療,福祉	復元度数	444	82	24	166	246	130	1,092
	%	40.7	7.5	2.2	15.2	22.5	11.9	100.0
教育,学習支援業	復元度数	78	24	10	34	264	74	484
	%	16.1	5.0	2.1	7.0	54.5	15.3	100.0
複合サービス業	復元度数	70	26	2	14	70	44	226
	%	31.0	11.5	0.9	6.2	31.0	19.5	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	1,052	298	188	244	1,050	776	3,608
	%	29.2	8.3	5.2	6.8	29.1	21.5	100.0
その他	復元度数	394	100	34	114	458	94	1,194
	%	33.0	8.4	2.8	9.5	38.4	7.9	100.0
総数	復元度数	6,966	2,112	1,468	2,764	9,316	2,616	25,242
	%	27.6	8.4	5.8	11.0	36.9	10.4	100.0

		団塊の世代の正社員の在籍率						総数
		0～20% 未満	20～40% 未満	40～60% 未満	60～80% 未満	80～ 100%	該当する 者がいな かった	
1～99人	復元度数	4,986	1,604	918	1,626	6,668	2,018	17,820
	%	28.0	9.0	5.2	9.1	37.4	11.3	100.0
100～499人	復元度数	1,688	398	460	974	2,226	514	6,260
	%	27.0	6.4	7.3	15.6	35.6	8.2	100.0
500人以上	復元度数	236	100	66	164	316	36	918
	%	25.7	10.9	7.2	17.9	34.4	3.9	100.0



表26 団塊の世代の正社員の定年後の継続雇用の予定割合(Q13)

		団塊の世代の正社員の定年後の継続雇用の予定割合						総数	
		0～20% 未満	20～40% 未満	40～60% 未満	60～80% 未満	80～ 100%	定年がな い		該当する 者がいな かった
鉱業	復元度数	0	10	0	0	0	0	0	10
	%	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
建設業	復元度数	922	256	442	344	826	24	180	2,994
	%	30.8	8.6	14.8	11.5	27.6	0.8	6.0	100.0
製造業	復元度数	1,658	782	1,144	766	2,238	120	644	7,352
	%	22.6	10.6	15.6	10.4	30.4	1.6	8.8	100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数	60	0	10	48	48	0	0	166
	%	36.1	0.0	6.0	28.9	28.9	0.0	0.0	100.0
情報通信業	復元度数	166	36	2	0	48	0	112	364
	%	45.6	9.9	0.5	0.0	13.2	0.0	30.8	100.0
運輸業	復元度数	554	240	318	430	686	10	122	2,360
	%	23.5	10.2	13.5	18.2	29.1	0.4	5.2	100.0
卸売・小売業	復元度数	1,560	304	392	312	1,054	48	472	4,142
	%	37.7	7.3	9.5	7.5	25.4	1.2	11.4	100.0
金融・保険業	復元度数	236	30	16	4	98	0	92	476
	%	49.6	6.3	3.4	0.8	20.6	0.0	19.3	100.0
不動産業	復元度数	58	0	48	0	22	0	48	176
	%	33.0	0.0	27.3	0.0	12.5	0.0	27.3	100.0
飲食店・宿泊業	復元度数	174	88	84	24	92	24	48	534
	%	32.6	16.5	15.7	4.5	17.2	4.5	9.0	100.0
医療・福祉	復元度数	548	64	80	80	182	0	116	1,070
	%	51.2	6.0	7.5	7.5	17.0	0.0	10.8	100.0
教育・学習支援業	復元度数	168	0	22	98	74	24	84	470
	%	35.7	0.0	4.7	20.9	15.7	5.1	17.9	100.0
複合サービス業	復元度数	76	34	0	36	20	0	60	226
	%	33.6	15.0	0.0	15.9	8.8	0.0	26.5	100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数	978	286	474	236	788	24	784	3,570
	%	27.4	8.0	13.3	6.6	22.1	0.7	22.0	100.0
その他	復元度数	384	158	110	114	238	0	130	1,134
	%	33.9	13.9	9.7	10.1	21.0	0.0	11.5	100.0
総数	復元度数	7,542	2,288	3,142	2,492	6,414	274	2,892	25,044
	%	30.1	9.1	12.5	10.0	25.6	1.1	11.5	100.0

		団塊の世代の正社員の定年後の継続雇用の予定割合						総数	
		0～20% 未満	20～40% 未満	40～60% 未満	60～80% 未満	80～ 100%	定年がな い		該当する 者がいな かった
1～99人	復元度数	4,736	1,642	2,310	1,716	4,764	240	2,152	17,560
	%	27.0	9.4	13.2	9.8	27.1	1.4	12.3	100.0
100～499人	復元度数	2,372	488	680	634	1,472	34	614	6,294
	%	37.7	7.8	10.8	10.1	23.4	0.5	9.8	100.0
500人以上	復元度数	418	148	94	84	146	0	30	920
	%	45.4	16.1	10.2	9.1	15.9	0.0	3.3	100.0

表27 団塊の世代の正社員の処遇の課題の有無(Q14)

		課題の有無			総数
		特にない	該当する正社員が少ないため(またはいない)ため課題はない	課題がある	
鉱業	復元度数 %	10 100.0	0 0.0	0 0.0	10 100.0
建設業	復元度数 %	1,968 65.0	680 22.4	382 12.6	3,030 100.0
製造業	復元度数 %	4,736 63.4	1,364 18.3	1,370 18.3	7,470 100.0
電気・ガス・熱供給 ・水道業	復元度数 %	120 71.4	48 28.6	0 0.0	168 100.0
情報通信業	復元度数 %	170 43.6	112 28.7	108 27.7	390 100.0
運輸業	復元度数 %	1,704 71.2	298 12.4	392 16.4	2,394 100.0
卸売・小売業	復元度数 %	2,190 51.7	1,102 26.0	948 22.4	4,240 100.0
金融・保険業	復元度数 %	204 42.7	148 31.0	126 26.4	478 100.0
不動産業	復元度数 %	102 48.6	50 23.8	58 27.6	210 100.0
飲食店,宿泊業	復元度数 %	262 46.1	212 37.3	94 16.5	568 100.0
医療,福祉	復元度数 %	616 55.8	246 22.3	242 21.9	1,104 100.0
教育,学習支援業	復元度数 %	250 55.3	72 15.9	130 28.8	452 100.0
複合サービス業	復元度数 %	120 53.1	74 32.7	32 14.2	226 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	1,870 53.4	1,156 33.0	476 13.6	3,502 100.0
その他	復元度数 %	720 60.7	248 20.9	218 18.4	1,186 100.0
総数	復元度数 %	15,042 59.2	5,810 22.8	4,576 18.0	25,428 100.0

		課題の有無			総数
		特にない	該当する正社員が少ないため(またはいない)ため課題はない	課題がある	
1～99人	復元度数 %	10,880 61.1	4,290 24.1	2,650 14.9	17,820 100.0
100～499人	復元度数 %	3,558 55.9	1,338 21.0	1,466 23.0	6,362 100.0
500人以上	復元度数 %	458 47.4	132 13.7	376 38.9	966 100.0

表28 団塊の世代の正社員の処遇の課題(Q14SQ1)

		管理職 のポスト が少ない	退職勸 奨が進 まない	人件費 が多くな る	成果主 義の強 化による 選抜が 必要	自社で の継続 雇用の 確保が 困難	出向先 が見つ からない	出向者 の受け 入れが 増える	その他	総数
建設業	復元度数 %	82 21.5	60 15.7	256 67.0	110 28.8	172 45.0	34 8.9	10 2.6	28 7.3	382 8.4
製造業	復元度数 %	366 26.9	124 9.1	1,022 75.1	468 34.4	420 30.9	52 3.8	22 1.6	52 3.8	1,360 30.1
電気・ガス・熱供給・水道業	復元度数 %	26 24.1	24 22.2	60 55.6	44 40.7	70 64.8	0 0.0	0 0.0	2 1.9	108 2.4
情報通信業	復元度数 %	114 31.0	24 6.5	198 53.8	122 33.2	160 43.5	38 10.3	0 0.0	2 0.5	368 8.1
運輸業	復元度数 %	378 39.9	50 5.3	624 65.8	340 35.9	292 30.8	38 4.0	0 0.0	6 0.6	948 21.0
卸売・小売業	復元度数 %	76 65.5	14 12.1	84 72.4	32 27.6	28 24.1	34 29.3	0 0.0	2 1.7	116 2.6
金融・保険業	復元度数 %	10 17.2	0 0.0	48 82.8	34 58.6	48 82.8	0 0.0	0 0.0	0 0.0	58 1.3
不動産業	復元度数 %	10 10.6	10 10.6	68 72.3	34 36.2	50 53.2	24 25.5	0 0.0	0 0.0	94 2.1
飲食店・宿泊業	復元度数 %	142 61.2	48 20.7	116 50.0	84 36.2	62 26.7	0 0.0	0 0.0	30 12.9	232 5.1
医療・福祉	復元度数 %	62 47.7	36 27.7	108 83.1	80 61.5	84 64.6	0 0.0	0 0.0	0 0.0	130 2.9
教育・学習支援業	復元度数 %	2 6.3	0 0.0	30 93.8	4 12.5	26 81.3	0 0.0	0 0.0	0 0.0	32 0.7
複合サービス業	復元度数 %	1,520 33.6	446 9.9	3,064 67.8	1,656 36.6	1,650 36.5	272 6.0	58 1.3	190 4.2	4,522 100.0
サービス業 (他に分類されないもの)	復元度数 %	154 32.4	54 11.3	282 59.2	192 40.3	154 32.4	26 5.5	2 0.4	58 12.2	476 10.5
その他	復元度数 %	98 45.0	2 0.9	168 77.1	112 51.4	84 38.5	26 11.9	24 11.0	10 4.6	218 4.8
総数	復元度数 %	1,520 33.6	446 9.9	3,064 67.8	1,656 36.6	1,650 36.5	272 6.0	58 1.3	190 4.2	4,522 100.0

		管理職 のポスト が少ない	退職勸 奨が進 まない	人件費 が多くな る	成果主 義の強 化による 選抜が 必要	自社で の継続 雇用の 確保が 困難	出向先 が見つ からない	出向者 の受け 入れが 増える	その他	総数
1～99人	復元度数 %	754 28.7	276 10.5	1,864 71.0	982 37.4	802 30.5	130 5.0	24 0.9	130 5.0	2,626 59.2
100～499人	復元度数 %	574 40.0	134 9.3	934 65.0	492 34.3	668 46.5	66 4.6	30 2.1	40 2.8	1,436 32.4
500人以上	復元度数 %	180 47.9	26 6.9	254 67.6	124 33.0	156 41.5	42 11.2	4 1.1	20 5.3	376 8.5

表29 正社員の採用状況(Q15)

		新規学卒者の採用人数	中途採用者の採用人数
鉱業	平均値	0.0	0.0
	復元度数	10	10
建設業	平均値	1.3	2.1
	復元度数	3,070	3,070
製造業	平均値	2.1	3.2
	復元度数	7,466	7,466
電気・ガス・熱供給・水道業	平均値	1.8	2.3
	復元度数	168	168
情報通信業	平均値	7.7	6.5
	復元度数	390	390
運輸業	平均値	0.9	6.8
	復元度数	2,376	2,376
卸売・小売業	平均値	2.4	3.8
	復元度数	4,182	4,182
金融・保険業	平均値	7.2	1.7
	復元度数	482	482
不動産業	平均値	4.4	4.6
	復元度数	210	210
飲食店・宿泊業	平均値	2.4	4.7
	復元度数	544	544
医療・福祉	平均値	6.2	10.8
	復元度数	1,044	1,044
教育・学習支援業	平均値	2.5	4.7
	復元度数	498	498
複合サービス業	平均値	2.0	5.5
	復元度数	224	224
サービス業 (他に分類されないもの)	平均値	2.2	4.9
	復元度数	3,666	3,666
その他	平均値	2.0	2.8
	復元度数	1,182	1,182
合計	平均値	2.3	4.2
	復元度数	25,512	25,512

		新規学卒者の採用人数	中途採用者の採用人数
1～99人	平均値	0.9	2.5
	復元度数	17,848	17,848
100～499人	平均値	3.6	6.4
	復元度数	6,454	6,454
500人以上	平均値	20.3	18.8
	復元度数	938	938

表30 正社員の採用状況(Q15AQ1)

		職種別新規学卒者	職種別中途採用者	職種別中途採用者(50歳以上)
科学研究者	平均値	4.8	1.7	0.0
	復元度数	366	366	366
農林水産業・食品技術者、鉱工業技術者	平均値	0.8	0.9	0.2
	復元度数	1,044	1,044	908
建築技術者、土木・測量技術者	平均値	1.0	0.9	0.3
	復元度数	2,934	2,934	2,570
情報処理技術者	平均値	3.4	2.2	0.1
	復元度数	1,530	1,530	1,344
医師・歯科医師	平均値	0.8	2.8	0.2
	復元度数	368	368	358
看護師	平均値	3.2	5.7	0.6
	復元度数	912	912	780
薬剤師	平均値	1.8	5.0	0.5
	復元度数	258	258	234
社会福祉専門職業従事者	平均値	2.7	3.0	0.3
	復元度数	568	568	496
管理的職業従事者	平均値	0.1	0.3	0.1
	復元度数	5,466	5,466	5,366
総務事務員	平均値	0.2	0.3	0.1
	復元度数	9,566	9,566	8,976
企画事務員	平均値	0.6	1.1	0.1
	復元度数	988	988	892
会計事務従事者	平均値	0.4	0.5	0.1
	復元度数	2,956	2,956	2,760
生産関連事務従事者	平均値	0.3	0.5	0.1
	復元度数	3,508	3,508	3,244
営業・販売事務従事者	平均値	0.6	0.8	0.2
	復元度数	10,736	10,736	9,814
集金人・検針員	平均値	0.3	7.9	0.0
	復元度数	64	64	64
運輸事務従事者	平均値	0.5	0.8	0.1
	復元度数	1,270	1,270	1,202
電子計算機オペレーター	平均値	0.1	0.3	0.0
	復元度数	608	608	574
販売店員	平均値	1.8	2.3	0.3
	復元度数	2,708	2,708	2,508
商品仕入・販売外交員	平均値	0.8	1.7	0.2
	復元度数	3,222	3,222	2,848
飲食物調理従事者	平均値	1.1	1.9	0.6
	復元度数	1,124	1,124	948
接客・給仕職業従事者	平均値	2.4	2.1	0.2
	復元度数	1,328	1,328	1,120
居住施設・ビル等管理人	平均値	0.2	3.7	2.7
	復元度数	410	410	408
警備員	平均値	0.2	5.7	2.7
	復元度数	504	504	480
鉄道運転従事者	平均値	0.7	2.0	1.0
	復元度数	172	172	148
自動車運転者	平均値	0.2	4.4	1.4
	復元度数	2,958	2,958	2,480
通信従事者	平均値	0.6	1.5	0.0
	復元度数	118	118	118
採掘作業	平均値	0.0	0.7	0.0
	復元度数	92	92	82
製造・製作作業	平均値	0.9	1.9	0.3
	復元度数	8,222	8,222	6,984
定置機関運転・建設機械運転・電気作業	平均値	0.8	0.7	0.1
	復元度数	868	868	832
建設作業・土木作業	平均値	0.2	0.9	0.4
	復元度数	1,822	1,822	1,558
運搬労務作業	平均値	0.2	1.3	0.2
	復元度数	1,442	1,442	1,280
清掃員	平均値	0.0	1.0	0.7
	復元度数	764	764	762
その他	平均値	1.0	1.5	0.1
	復元度数	3,772	3,772	3,468
総数	平均値	0.7	1.3	0.3
	復元度数	72,668	72,668	65,972

表31 正社員・非正社員の人数(Q18)

		正社員(人)							総数
		29歳未満	30～39歳	40～49歳	50～54歳	55～59歳	60～64歳	65歳以上	
鉱業	平均値	1.0	5.0	4.0	8.0	2.0	2.0	1.0	23.0
	復元度数	10	10	10	10	10	10	10	10
建設業	平均値	14.2	17.5	15.3	8.6	7.5	2.4	1.1	66.9
	復元度数	3,108	3,108	3,108	3,108	3,108	3,108	3,108	3,110
製造業	平均値	19.9	25.8	20.8	12.7	10.7	1.7	0.6	92.8
	復元度数	7,300	7,300	7,300	7,300	7,300	7,300	7,300	7,336
電気・ガス・熱供給・水道業	平均値	18.1	22.6	16.2	7.9	5.8	0.9	0.0	71.4
	復元度数	168	168	168	168	168	168	168	168
情報通信業	平均値	75.2	81.1	67.3	49.2	37.6	0.7	0.5	318.3
	復元度数	384	384	384	384	384	384	384	386
運輸業	平均値	11.9	20.5	18.8	13.0	12.2	3.4	0.7	80.2
	復元度数	2,414	2,414	2,414	2,414	2,414	2,414	2,414	2,448
卸売・小売業	平均値	21.0	20.6	15.2	7.3	5.3	1.0	0.4	70.8
	復元度数	4,074	4,074	4,074	4,074	4,074	4,074	4,074	4,144
金融・保険業	平均値	51.1	56.4	46.1	21.5	14.2	0.9	0.3	193.8
	復元度数	454	454	454	454	454	454	454	456
不動産業	平均値	23.2	14.2	11.7	6.2	9.4	5.7	2.9	82.9
	復元度数	208	208	208	208	208	208	208	210
飲食店・宿泊業	平均値	15.5	13.8	8.4	5.7	5.5	1.8	0.7	51.4
	復元度数	548	548	548	548	548	548	548	548
医療・福祉	平均値	44.4	31.7	25.5	10.9	7.7	2.9	1.4	125.1
	復元度数	1,138	1,138	1,138	1,138	1,138	1,138	1,138	1,140
教育・学習支援業	平均値	20.8	28.9	24.5	10.8	9.9	5.4	2.4	102.7
	復元度数	460	460	460	460	460	460	460	460
複合サービス業	平均値	21.5	18.4	18.1	9.0	9.5	1.3	0.3	78.0
	復元度数	222	222	222	222	222	222	222	222
サービス業(他に分類されないもの)	平均値	18.1	20.1	12.5	6.9	6.5	2.7	1.5	68.4
	復元度数	3,642	3,642	3,642	3,642	3,642	3,642	3,642	3,644
その他	平均値	16.2	19.9	15.4	8.1	8.1	1.6	0.8	70.1
	復元度数	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192	1,192
総数	平均値	20.6	23.6	18.6	10.6	9.0	2.1	0.9	85.9
	復元度数	25,322	25,322	25,322	25,322	25,322	25,322	25,322	25,474

		正社員(人)							総数
		29歳未満	30～39歳	40～49歳	50～54歳	55～59歳	60～64歳	65歳以上	
1～99人	平均値	9.6	10.5	8.9	5.3	4.9	1.6	0.8	41.5
	復元度数	17,906	17,906	17,906	17,906	17,906	17,906	17,906	17,978
100～499人	平均値	32.3	33.9	25.3	14.3	12.7	3.2	1.2	122.6
	復元度数	6,304	6,304	6,304	6,304	6,304	6,304	6,304	6,368
500人以上	平均値	167.4	220.8	171.9	94.3	67.8	5.1	1.1	731.3
	復元度数	860	860	860	860	860	860	860	876

産業		非正社員(人)							総数
		29歳未満	30～39歳	40～49歳	50～54歳	55～59歳	60～64歳	65歳以上	
鉱業	平均値	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0
	復元度数	10	10	10	10	10	10	10	10
建設業	平均値	1.3	1.8	1.7	1.3	1.3	2.3	1.2	10.8
	復元度数	2,112	2,112	2,112	2,112	2,112	2,112	2,112	2,174
製造業	平均値	2.9	3.7	4.1	3.2	2.8	2.5	0.8	20.4
	復元度数	6,336	6,336	6,336	6,336	6,336	6,336	6,336	6,422
電気・ガス・熱供給・水道業	平均値	1.2	2.2	2.2	0.8	0.8	2.0	0.9	10.1
	復元度数	168	168	168	168	168	168	168	168
情報通信業	平均値	1.0	1.5	0.9	0.3	0.8	25.9	0.7	33.0
	復元度数	316	316	316	316	316	316	316	318
運輸業	平均値	3.8	4.5	4.3	2.5	2.1	4.2	2.6	23.6
	復元度数	1,848	1,848	1,848	1,848	1,848	1,848	1,848	1,882
卸売・小売業	平均値	14.8	7.1	9.8	6.2	4.0	2.2	0.7	44.8
	復元度数	3,546	3,546	3,546	3,546	3,546	3,546	3,546	3,596
金融・保険業	平均値	3.9	8.8	8.6	2.8	1.9	2.8	0.6	29.5
	復元度数	412	412	412	412	412	412	412	416
不動産業	平均値	3.2	2.3	1.2	1.7	2.4	7.0	3.3	31.6
	復元度数	184	184	184	184	184	184	184	186
飲食店・宿泊業	平均値	62.8	12.3	12.4	8.0	6.4	3.9	1.5	121.2
	復元度数	514	514	514	514	514	514	514	524
医療・福祉	平均値	9.2	10.5	8.2	4.3	2.8	2.2	1.6	38.5
	復元度数	1,076	1,076	1,076	1,076	1,076	1,076	1,076	1,088
教育・学習支援業	平均値	10.3	5.3	4.9	2.9	2.2	2.8	3.5	32.5
	復元度数	388	388	388	388	388	388	388	390
複合サービス業	平均値	8.6	6.6	6.9	4.0	3.7	6.6	2.4	38.7
	復元度数	222	222	222	222	222	222	222	222
サービス業(他に分類されないもの)	平均値	16.1	5.9	6.5	5.5	6.0	7.2	4.1	51.4
	復元度数	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212	3,224
その他	平均値	3.7	4.5	5.1	4.0	3.4	4.9	3.3	28.9
	復元度数	982	982	982	982	982	982	982	984
総数	平均値	8.8	5.2	5.7	3.9	3.3	3.8	1.7	32.9
	復元度数	21,326	21,326	21,326	21,326	21,326	21,326	21,326	21,604

		非正社員(人)							総数
		29歳未満	30～39歳	40～49歳	50～54歳	55～59歳	60～64歳	65歳以上	
1～99人	平均値	1.8	1.8	1.7	1.2	1.1	1.9	0.8	10.3
	復元度数	14,476	14,476	14,476	14,476	14,476	14,476	14,476	14,620
100～499人	平均値	10.7	7.1	8.5	6.1	5.3	5.4	3.1	45.8
	復元度数	5,840	5,840	5,840	5,840	5,840	5,840	5,840	5,932
500人以上	平均値	120.9	52.2	58.5	36.9	28.8	27.4	7.2	336.8
	復元度数	794	794	794	794	794	794	794	836